

# 东莞规划

DONGGUANPLANNING

02/2024  
总第35期

封面策划：

## 守正创新 乘势启程

冀望

东莞市人民政府副市长、  
党组成员叶葆华：  
全力支持规划院工作  
重塑东莞城市结构

东莞市国资委党委副书记、  
副主任游锦辉：  
冀东莞规划院践行国企担当  
为大湾区高品质现代化都市  
建设贡献更大力量

思辨

全国工程勘察设计大师、中国城市  
规划设计研究院原院长李晓江：  
东莞的可能性：  
城市转型与高质量发展

东莞市城建规划设计院

地址：东莞市莞城区汇峰路1号汇峰  
中心A区10楼

邮编：523000

电话：(0769) 22388022 22388030

电子邮箱：dgcjghy@163.com

准印证号（粤S）L0150022

出版时间：2024年02月

内部资料 免费交流

02/2024 总第35期

东莞规划

主办单位：东莞市城建规划设计院 准印证号：(粤S) L0150022

内部资料 免费交流

# 二十八载筑梦行 共绘莞邑新篇章



岁在乙亥，时及立冬。地处莞邑，旁邻穗鹏。

新城渐兴，盼规划以正布局；旧区正起，望设计以明四域。

上接所令，大鹏展翅扶摇逾乘风；下承所期，东莞规划院应运而生。

二十八年间，东莞规划院满怀热忱之心，借精雕细琢之技，紧跟时代大潮，紧扣城市所冀，

举目千里，踏足遍邑，虚怀纳士，广积阅历，不断谋发展、绘良图、强服务、研新技。

如今将近而立，得垂青睐，可效稷下鸿都之力，举贤才以济世；

以信为碑，可仿孟尝信陵之为，献良言以优市。

今黄旗松湖，山川竞秀。滨海水乡，玉宇争流。

所谋之地，尽为未来之导向；所造之园，皆为新城之标杆。

来时筚路蓝缕，此去道阻且长。今时莞邑，以科创为基点，再谋高质量发展，

以城建为支点，再图产城相欣荣。

东莞规划院将始终不忘初心、满怀澎湃，不避风浪、立足当下，以转制为契、改革为机，

吐故纳新、自强不息，履在地之职为东莞促发展、

尽行业之责为社会谋福祉，与东莞相生相伴、与城市共兴共荣。

作者：莫堂辉



东莞市区日出

 **东莞市城建规划设计院**  
DONGGUAN URBAN PLANNING AND DESIGN INSTITUTE

顾问：

吕鹏 陈巡 张汝春 张伟华 柴忠月

袁润彭 关敬辉 蔡格红 吴敬军

主办单位：

东莞市城建规划设计院

主编：

孙稳石

副主编：

李硕 莫碧文 王沛 陈香国 王雄伟

执行主编：

袁露 王巍 代希奎

采编：

周燕 刘昱彤 莫彦琦 麦芷茵 贾莉莉 李依雯 徐臻 徐焘

东莞市城建规划设计院

地址：东莞市莞城区汇峰路1号汇峰中心A区10楼

邮编：523000

电话：(0769) 22388022 22388030

电子邮箱：dgcjghy@163.com

官网：www.dgghy.cn

开本：16开

页数：80

印数：500册

印刷单位：东莞市盈联印刷有限公司

发送范围：本行业内部

出版周期：每年三期

期数：2024年第1期（总第35期）

准印证号：（粤S）L0150022

出版时间：2024年02月

（内部资料 免费交流）



**本出版物声明**

- 1、本出版物所发表作品均为作者观点不代表编委会和编辑部立场；
- 2、本出版物对来稿保留修改权，有特殊要求都请事先声明；
- 3、本出版物对所发表论文具有电子版权，如有异议，请事先声明。



**冀望** | 东莞市人民政府副市长、党组成员叶保华： 13  
全力支持规划院工作，重塑东莞城市结构



**冀望** | 东莞市国资委党委副书记、副主任游锦辉： 14  
冀东莞规划院践行国企担当  
为大湾区高品质现代化都市建设贡献更大力量



**蓝图** | 东莞规划院院长孙稳石： 15  
借势快速发展成省内一流规划设计集团公司

卷首语

01

封面策划

04

**启航** | 规梦廿八载 划领新篇章  
——东莞市城建规划设计院改制启航

06

**跨越** | 东莞规划院发展历程

10

**思辨** | 全国工程勘察设计大师、中国城市规划设计研究院原院长李晓江：  
东莞的可能性：城市转型与高质量发展

17

**丰登** | 匠心妙手构筑城市之美  
——东莞规划院优秀案例展示

22

**科技  
成果** | 东莞规划院：智绘引领城市未来

24

**亮点  
聚焦** | 走近理想城市的追求者们

26

**岁月  
留声** | 乘势而上，扬帆起航

70

融入青春之城：年轻城乡规划师的使命与担当

72

新平台，新能级，新担当

74

信息速递

76

# 守正创新 乘势启程

- ▶ 启航
- ▶ 跨越
- ▶ 冀望
- ▶ 蓝图
- ▶ 思辨
- ▶ 丰登



DUPD  
东莞规划院  
东莞市规划设计研究院  
有限公司

A区入口

项目名称：东莞松山湖工业新城中心A+区  
建设单位：东莞先佳数码科技有限公司  
设计单位：天津华汇工程设计有限公司  
施工单位：东莞市中建筑工程有限公司  
监理单位：广东省国际工程咨询有限公司  
项目经理：孙北海  
开工日期：2010年11月08日

工程名称：松山湖研发中心项目-增建楼  
建设单位：东莞先佳数码科技有限公司  
设计单位：陕西翰德工程设计有限公司  
设计单位：天津华汇工程设计有限公司  
施工单位：广东松山湖建设工程有限公司  
监理单位：广东松山湖工程咨询有限公司  
项目经理：王超群  
竣工日期：2011年05月18日

# 规梦廿八载 划领新篇章

## ——东莞市城建规划设计院改制启航

千年古城，历久弥新。

东莞，这座珠江三角洲的璀璨明珠，乘改革开放东风，谱写出繁荣与梦想的传奇。在这片热土上，东莞市城建规划设计院如同一支妙笔，绘就着城市发展的宏伟蓝图。他们，以智慧为墨，以激情为毫，勾勒出一幅幅壮丽的画卷。从昔日的农田阡陌，到今日的高楼林立；从昔日的村落街巷，到今日的都市繁华，规划设计院脚步从未停歇。他们见证着东莞的崛起，也书写着自己的荣光。如今，随着改制的春风拂面，东莞规划院将以崭新的姿态，继续绘制着东莞未来的新传奇。

风雨兼程廿八载，风华正茂再出发。1995年11月9日，运河河畔，小小阁楼，东莞市城建规划设计院顺应时代脉搏而生。从成立之初的8人到现今的350余人，从工业保护线到国土空间规划，从重点片区和项目的规

划引领，到走向市场完成公司制改革，如今，东莞规划院迎来新的发展里程碑。

不忘初心，砥砺前行。东莞规划院始终秉承“全力以赴，细节决定成败”的价值观，正如东莞规划院院长孙稳石所说，站在新起点，东莞规划院将借城市快速发展之东风，快速发展成为一家集智库、规划、建筑、市政、工程咨询于一体的创新型国有科技设计企业。

### 五年见新城 东规显担当

作为改革开放先行者的东莞，在改革开放大潮中，从珠江边的农业县变身“世界工厂”，硬是在广深之间杀出一条血路。

数字是最好的注脚，1979年，东莞GDP仅为6.62亿元，但在“三来一补”经济模式助推下，东莞

GDP如火箭般蹿升，一年上一个大台阶。1995年296.45亿元，1996年361.98亿元，1997年448.92亿元，1998年558.44亿元，1999年667.86亿元，到2000年，东莞GDP一举突破800亿元。

随着经济腾飞，东莞城市面貌已经无法与其经济地位相匹配，城市规划和建设亟待更新。2001年，为改变“村村点火，户户冒烟”的发展模式，强化中心城区的建设，东莞市委、市政府提出了“一年一大步、五年见新城”的口号，由此掀起了新城建设热潮。

彼时，全市按照“一网两区三张牌”的工作思路（“一网”即高标准基础设施网，“两区”即城市新区、松山湖高新技术产业开发区，“三张牌”即城市牌、外资牌、民营牌），率先对基础设施进行了建设和完善。以东莞大道为例，当年，谁都不曾想到，在南城一片农田、山头、荔枝林之间，可以辟出一条全长9.94公里、最宽达189米的东莞大道。2001年9月28日，东莞大道正式启用通车。

随后，东莞又接连完成了东江大道、松山湖大道、东部快速、常虎高速、环城路的建设和四条主干公路的改造工程，既密切了各镇街与市中心之间的联系，也奠定了东莞现在组团式发展的基础。

见证历史，与有荣焉。

当时的东莞规划院，全力配合市委、市政府提出的“一年一大步、五年见新城”口号，积极参与强化中心城区的建设。紧扣时代发展的主题，东莞规划院全过程参与松山湖、虎门港等重大战略平台规划建设工作，同时参与了东莞大道的选线研究及其他道路市政设计工作。

也是在这5年，东莞规划院快速发展壮大。2002年，取得甲级城市规划资质；2003年，“东莞松山湖科技产业园北区城市设计”项目荣获广东省优秀规划设计一等奖。这一时期，东莞规划院相继设立了规划一室、规划二室、市政室、土建室。

### 城市大发展 生态有专规

东莞城市建设成果斐然。在经济增长步入正轨的背景和亟须提升城市形象的强烈需求下，政府对城市设计和建设工作空前重视，工作力度大、资金投入多、保障

措施落实到位；从行政管理者到东莞市民都对城市建设充满信任和关心。在这种氛围下，许多耗资巨大、影响深远、辐射范围广的项目，在极短的时间内完成设计、建设和落地。

以松山湖高新技术产业开发区为例，2001年开始建设，当时的目标是力图把松山湖打造成高水准的产业发展支持中心。不负众望，次年5月，它被评为“中国最具发展潜力的高新技术产业开发区”。

另外，数据显示，从2002年至2006年的5年时间里，东莞全市共实施市级重点工程164项，总投资达296亿元。那5年，东莞凭借着建造新城的决心和动力，收获了“中国十大最佳魅力城市”“国家花园城市金奖”等多项荣誉。

然而，依托土地增量支撑经济发展，以资源消耗、粗放经营为特征的发展模式，其隐患便是导致生态环境的破坏、自然资源的退化和枯竭。2000至2005年间，东莞的建设用地扩张迅速，对比前5年增长速度接近翻倍，城市环境亟需改善。此外，东莞的城市规划管理着重满足城市快速扩张需求，导致了建筑与环境缺乏整体协调，城市公共开放空间被侵占。

“十一五”时期，东莞针对这些问题提出“推进经济社会双转型”的发展战略。不仅启动东莞生态园生态修复与生态建设、长安新区谋划，还谋划了全市轨道交通规划建设，划定了1100平方公里的生态控制区，建设了900公里的绿道，完成运河整治应急工程。这一时期，东莞规划院全程参与了全市绿道建设的规划技术服务工作，主导编制了《东莞市生态控制线专项规划》，还参与了东莞市中央商务区B3-04地块包装规划研究、轨道交通1号线沿线用地潜力分析等工作。

“十一五”期间，东莞经济社会处于双转型期，尤其是2008年，国际金融危机爆发，东莞受到极大冲击。同年，让东规人印象最为深刻的，当属积极投入四川省映秀镇抗震救灾与灾后重建工作。东规人的辛勤和汗水也得到了认可，获得了广东省委省政府、四川省委省政府以及东莞市委市政府和各级协会的多个荣誉，《映秀镇灾后恢复重建总体规划》荣获广东省城乡规划设计优秀项目一等奖。2009年，“汶川县映秀镇中心镇区修建性详细规划项目”获得四川省优秀



东莞中心城市

城乡规划设计一等奖。

而随着《广东省控制性详细规划管理条例》的颁布实施，全市掀起了控规编制的高潮，为全域规划管理提供了法定依据。也是在这一时期，东规院开始主导了东莞市“三旧改造”技术标准研究，积极配合广东省“三旧”改造工作。

### 城市再更新 东规来护航

“十二五”期间，东莞规划院稳步发展前行，不仅全流程参与水乡经济区各层次规划编制，同时牵头编制“三旧改造专项规划”，全过程参与“东莞市轨道站场TOD综合开发总体策略”，已然成为东莞城市更新最主要的技术支撑单位。

“城市发展，基础先行。”自东莞提出“高水平崛起”的发展战略后，全市城市总体规划修编工作、“小山小湖”保护利用工作和国家历史文化名城创建等工作全面启动。凭借良好的区位优势，在转型时期，东莞还开展了轨道交通建设和枢纽站点谋划，加速推动城市空间统筹与转型。

为配合“分区统筹、提振公交”的发展战略，东莞规划院从用地空间布局出发，以TOD规划引领城市发展，参与编制综合交通、轨道交通、公共交通等全域交通规划，努力实现城市交通舒行目标。“我们的核心优势其实就在于数据和模型能力。”交通规划一所所长朱勇辉表示。此外，东莞规划院还参与编写《东莞市中兴路大西路历史文化街区保护整治规划》等历史文化街区、历史地段、历史文化名村的保护规划及研究，塑造城市文化特色和独特风貌，将历史文化资源优势转化为高质量发展的城市竞争力。

到“十三五”期间，2017年，东莞启动了城市品质提升三年计划工作，以中心城区强化、城市更新、公共服务设施完善等十大领域为重点，聚焦“一心两廊三区四门户多节点”重点区域，投入近千亿元推动了一批精品工程。之后，全市在优化城市空间格局、拓展城市发展空间和提升城市品质内涵上继续着力推进各项工作。作为东莞最核心的城市规划设计力量，东莞规划院深度参与中心城区“一心两轴三片区”现场建设指挥部以及市拓空间指挥部工作。

有着1200余年建城史的东莞，是岭南文明的重要发源地；而现代的东莞也是国际制造名城，制造业是东莞的立市之基。在全市GDP构成中，工业占比超过一半，工业发展向好是东莞经济发展向好的基础保证。然而，“三旧”改造实施以来，东莞市社会资金大量投入到工改居、商项目，产业空间被严重侵蚀。

为了更加精准化地管控产业空间，2018年，东莞市划定420平方公里工业保护线支持实体经济。城市更新研究中心副主任石建业（研发所所长）表示，“接手这个项目是在2017年，那时研发所刚刚成立。为了完成《东莞市工业保护线专项规划》《东莞市工业保护线管理办法》，我们常常加班到晚上九点、十点，办公室里都备着足够的干粮，团队一起熬到了年底。”

### “双万”新起点 东规新征程

2021年，东莞GDP达10855.35亿元，成为省内第4个GDP超万亿元城市；全市有常住人口1046.66万人，成为继广州、深圳之后的省内第三个常住人口超千万大市。东莞也成为全国第15个“双万”城市。随着东莞城市发展踏上“双万”新起点，其空间治理也全面进入国土空间规划时代。国土空间规划是一个全新的规划，是实现“多规合一”的重要抓手，是指导各类开发保护建设活动的基本依据。

同样在2021年，东莞规划院也有好消息。作为东莞本土规模最大、专业最齐全的双甲级设计院，东莞规划院获得“国家高新技术企业”称号。

东莞也赋予了东莞规划院更重要的角色，那就是在“十四五”期间，结合东莞“科技创新+先进制造”的底色，全过程参与“东莞市国土空间总体规划编制”“现代化产业园区划定”、城市更新以及生态修复等多项重点工作。

东莞规划院以参与“东莞市国土空间总体规划编制”为契机，在国土空间规划时期的空间治理进行了诸多有益的实践探索。

同年，东莞市委明确构建“中心引领、廊道支撑、片区协同、节点开花”的城市空间格局，实施“南融、北接、东拓、西连”的城市发展战略，标志着东莞由城市空间拓展向全域协同高质量发展的转变。东莞规划院



东莞滨海湾新区

参与一系列城市设计相关的实践工作：品质提升三年计划、中心城区强化战略、深度城市化行动等，积累了“策划-规划-设计-建设-运营”全链条的技术服务经验，致力将愿景蓝图转为美好现实。

从城镇到乡村，从城乡规划到国土空间规划，从落实国家和省级重大战略部署，到保障东莞市“十四五”发展需要。东莞规划院多维视角理解规划的价值与作用，在莞邑大地2460平方公里土地上留下了最美的足迹与身影，东规人认真谋划每一寸空间蓝图，构建国土空间保护利用新格局，引领空间资源集约高效利用，推动经济社会全面协调可持续发展。

2024年，东莞规划院将迎来建院29周年。如今，东莞规划院正式改革为市属一级企业，并更名为“东莞市城市规划设计研究院有限公司”。如今，东莞规划院拥有350人的专业人才团队，中、高级专业职称百余人，国家专业注册工程师50余人。

孙稳石院长表示，未来三年，东莞规划院将从六个方面开展工作：一是在市国资委领导和支持下，尽快申报科改示范企业；二是着手组建城市发展研究院，培养一批东莞本土专家学者，为市、局做好智库参谋；三是

在市自然资源局的业务指导下，真正实现由蓝图式规划向实施型规划转变，由传统的城市规划向自然资源统筹运营管理转变；四是以规划为龙头，带动工程业务发展，逐步向工程全过程管理迈进；五是加大科研投入，大力发展信息中心；六是继续大力加强专业队伍队伍建设。

当下的东莞已经进入新的发展阶段，站在“双万”新起点上需要通过“空间革命”重塑东莞城市结构，进一步优化城市格局。正如东莞市副市长叶葆华所说，在推行新一轮城市建设的背景下，东莞亟需东莞规划院这样的规划设计专业技术团队，为市委市政府提供更科学的技术支撑和决策依据，为镇街园区做好技术服务。接下来，东莞规划院将承担着极其重要的作用，未来将有更大作为。

道阻且长，行路多艰。然前程光明在望，志坚则不惧。在踏上新征程之际，东莞规划院将坚持为人民规划城市，为城市规划美好未来，以改革为契机，发展成为一家集智库、规划、建筑、市政、工程咨询于一体的创新型国有科技设计企业，构建起全业务服务链条，为东莞城市高质量发展贡献更大力量。

# 发展历程

跨越

- 2001** 积极配合市委市政府的“一年一大步五年见新城”工作。
- 2002** 取得甲级城市规划资质。
- 2003** “东莞松山湖科技产业园北区城市设计”项目荣获广东省优秀规划设计一等奖。
- 2004** 荣获东莞市勘察设计“先进单位”。
- 2005** 荣获东莞市城市规划工作“先进单位”，“东莞市黄江镇总体规划”项目荣获广东省优秀规划设计一等奖。

**“十五”期间** 五年建新城，全过程参与松山湖、虎门港等重大战略平台规划建设。

- 2011** 积极响应省政府市政府号召，参与援建西藏林芝工作。
- 2012** 院首个OA系统上线应用，初步实现全院电子化办公。
- 2013** 参与“东莞市慢行交通系统规划设计指引”，统筹东莞市城市规划展览馆布展策划，“东莞水乡特色发展经济区城乡总体规划”获得广东省城乡规划设计优秀项目一等奖，并于次年获得全国优秀城乡规划设计奖二等奖。
- 2014** 参与“东莞市城市总体规划(2015-2030年)规划编制”以及全市历史文化保护规划及申报工作。
- 2015** 获得ISO9001质量体系认证。

**“十二五”期间** 高水平崛起，全流程参与水乡经济区各层次规划编制，牵头编制“三旧改造专项规划”，全过程参与“东莞市轨道交通TOD综合开发总体策略”，同时也是东莞城市更新最主要技术支撑单位。



**“九五”期间** 全院人员由成立之初12人增长到40人。

- 1995.11** 院成立，下设规划室、建筑室，并承接第一个建筑专业“康居小区”项目。
- 1996** 承接第一个规划专业“广深高速公路东莞七立交路口用地控制性详细规划”项目。
- 1997** 荣获东莞市“先进集体”称号。
- 1998** “莞城一中新校舍”和“东门河广场”项目，荣获市优秀设计二等奖。
- 1999** “长安镇总体规划”项目，荣获广东省优秀规划设计一等奖及中国建设部部级优秀勘察设计二等奖。

**“十一五”期间** 经济社会双转型，主持编制了“生态线专项规划”“绿道专项规划”“运河整治工程”等，人员增长破百人。

- 2006** 荣获广东省建设系统精神文明建设“先进单位”。
- 2008** 积极投入四川省映秀镇抗震救灾与灾后重建工作，获得广东省委省政府、四川省委省政府以及东莞市委市政府和各级协会的多个荣誉。
- 2009** 荣获工程勘察设计咨询企业“先进单位”，“汶川县映秀镇中心镇区修建性详细规划项目”获得四川省优秀城乡规划设计一等奖。
- 2010** 开展“规划新生活，体验绿道行”绿道宣传活动，“东莞市区廉租房住宅小区”项目荣获东莞市优秀建筑工程设计项目一等奖。

跨越

冀望

2021

获得“高新技术企业”认定。对内稳步推进信息化新技术探索，对外持续加强信息化服务建设，为研究院实现科技公司转型夯实根基。

2022

深度参与我市“拓空间”工作，落实“土地空间连片拓展工程”战略部署并取得良好社会效益。打造东莞城市智库，策划“拓扑空间(TOPSP)城市论坛”，开展前瞻性、全局性研究，协力做好顶层设计，助推城市发展。

2023

全面落实公司制改革，推动研究院在实现良性健康发展的轨道上一往无前，在服务东莞城市建设的道路上跑马争先。

2024

研究院正式改革为市属一级企业，并更名为“东莞市规划设计研究院有限公司”。



“十四五”期间 “科技创新+先进制造”，全过程参与“东莞市国土空间总体规划编制”、“现代化产业园区划定”、城市更新以及生态修复等多项重点工作。



“十三五”期间

湾区都市品质东莞，开展全市“三规合一”试点，总规创新研究，主持编制工业保护线、城镇开发边界，深度参与中心城区“一心两轴三片区”现场建设指挥部以及市拓空间指挥部工作。人员增长到近三百人。



2016

积极响应省政府、香港特区政府号召成立粤港学生实习机构。

2017

取得建筑行业建筑工程设计甲级资质，成为东莞市本土唯一双甲级资质规划院。全力协办“2017年中国城市规划年会”。

2018

“广深科技创新走廊规划”与“东莞市总体规划编制改革与治理创新研究”分别获得全国优秀城乡规划设计奖二、三等奖。

2019

作为重要技术力量，参与市级重点项目，“东莞市国土空间总体规划编制”“东莞市蓝线专项规划”“东莞市黄线专项规划”。2020年，积极参与东莞市“品质交通千日攻坚”与“拓空间”总指挥部的工作。

2020

疫情当前，我院第一时间派出精兵强将参与到防疫工程任务中，历经9天，圆满完成了从选址到施工图审查修改的全部设计工作。

东莞市人民政府副市长、党组成员叶葆华：

全力支持研究院工作，重塑东莞城市结构



东莞市规划设计研究院有限公司暨城市发展主题演讲活动

第二是期待。东莞不是一座传统的城市，它从县的建制逐步改革转型跃升至今，周边城市千帆竞发，你追我赶。东莞的城市建设，在城市公路、高速公路、轨道、公共设施、产业空间、居住空间、生活社区等各个方面，都面临着巨大的挑战。迈向新的发展阶段，我们需要通过“空间革命”重塑东莞城市结构，进一步优化城市格局。我们计划从无中心到有中心；改造基础设施，形成系统化、科学化的立体性道路设施，促进地上、地下的一体化；从建设到管养层面全方位优化城市空间，打造高品质的公共设施；将单个低效的产业园、产业社区改造成生态空间、生活空间和生产空间相结合的高品质的产业社区。

在推行新一轮城市建设的背景下，东莞亟需一个对地方熟悉且能持续服务的规划设计专业技术团队，为市委市政府提供更科学的技术支撑和决策依据，为镇街园区提供更好的技术服务。下来，东莞研究院将承担着极其重要的作用，期待东莞研究院在城建口有更大作为。

最后一点是支持。市委市政府将从各个方面全力支持东莞研究院在新一轮的城市发展当中实现更大发展。希望东莞研究院能建立宽松优良的机制，进一步加大人才招引力度，加强与同行业优秀机构的交流合作，积极拓宽业务范围，不断做强做优做大，为东莞城市发展输送更多优秀的技术人才和提供更有力的技术服务支撑。

最后，祝愿东莞研究院蒸蒸日上。有情怀，有能力，有担当，就一定有美好的未来，谢谢大家！



我想表达三层意思。

第一是祝贺。祝贺经过接近30年风雨兼程的东莞规划设计院走到了一个新起点，扬帆起航。

过去的28年，东莞规划院与这座城市共同成长，见证了东莞从改革开放的先行地到现代化“双万城市”的发展历程。过程中，也为东莞培养了大批专业人才。如今成为市属一级国企，不仅为东莞城建增添一支强大的国企力量，未来的发展也将更加令人充满期待。

东莞市国资委党委副书记、副主任游锦辉：

## 冀东莞规划院践行国企担当 为大湾区高品质现代化都市建设贡献更大力量



直以来支持关心市国资委以及东莞规划院公司的各级领导同志表示衷心的感谢！

东莞规划院成立至今已走过28个年头，从最初只有10人的小规模设计院，发展成为东莞市规模最大、专业最齐全的双甲级规划设计院，参与了东莞各个发展阶段众多重大项目的谋划与实施，为东莞城市建设发展做出了重要贡献。如今，东莞规划院圆满完成公司制改革，挂上新牌子、迈入新阶段，这既是更好为东莞城市建设发展提供全过程技术服务的需要，也是响应国有企业深化改革部署的重要举措。我希望东莞规划院公司继续紧密围绕市委、市政府的工作部署，充分利用好国资国企平台资源，进一步加强业务竞争优势，加大人才培养力度，提高科研技术水平，提升服务保障质量，切实服务好东莞城市建设发展大局。

今年是东莞国资国企在“十四五”时期推进改革发展的重要之年，市里各项重大改革部署赋予了市属国企难得的发展机遇。希望东莞规划院能积极主动践行国企担当，进一步强化党建引领，完善公司治理体系，强化人才招引培养，提高专业水平，深度培植立足东莞、面向粤港澳大湾区的核心竞争力，为加快把东莞建设成为粤港澳大湾区高品质现代化都市贡献更大力量。

最后，祝愿东莞规划院能乘着改革东风，以新的风貌、新的姿态、新的作风，探索创新、谋取突破，带领全体职工在新的发展阶段中越办越好、越办越强！

能够代表市国资委参加东莞市城市规划设计研究院有限公司的启动仪式，我深表荣幸。前期，在葆华副市长和庆松副市长的亲自谋划下，在市自然资源局等部门的大力支持下，经我委和规划院全体同事的共同努力，东莞规划院公司制改革圆满完成。在此举行新公司启动仪式，受梁燕主任委托，我谨代表市国资委，对东莞市城市规划设计研究院有限公司的成立表示祝贺，欢迎东莞规划院公司加入市属国企的大家庭！并对一

【编者按】

东莞市规划设计研究院有限公司正式揭牌，成为市属一级国有企业。未来三年间，公司将在市国资委的领导和支持下，计划申报科改示范企业，组建城市发展研究院，实现规划向实施型和自然资源统筹运营管理转变，并加强人才队伍建设。

东莞规划院院长孙稳石：

## 借势快速发展成省内一流规划设计集团公司



生产所室，专业配备齐全，人员结构合理的中等规模双甲综合规划设计企业，专业领域涵盖规划、建筑、交通、市政、风景园林、地理信息、土地利用等专业门类。从运河两岸到黄金双轴，从黄旗山麓到松山湖畔，从水乡田园到滨海湾区，从东北丘林到东南临深，都留下了东莞规划院的足迹和汗水。

当前共获得部级奖项3个、省级奖项58个、市级奖项146个，2021年获得“国家高新技术企业”称号，2023年入选“广东省专精特新企业”和“广东省创新型企业”称号。

《东莞规划》：您觉得东莞规划院取得如此多的成就有哪些关键点？

孙稳石：东莞规划院取得一定成就和发展，一是得益于市、局、镇及社会各界全方位的信任和支持，二是规划院一以贯之重视人才建设和培养，三是规划院良好的企业文化和扁平化管理方式，更重要的是每一位东规人不懈的努力进取和公共知识分子的情怀。

《东莞规划》：东莞规划院完成了公司制改革，这一变革对公司未来的发展有何影响？

孙稳石：东莞规划院完成公司制改革，成为市属一级国有企业，使我们迈入一个新的快

《东莞规划》：东莞规划院在东莞城市发展过程中发挥了重要作用，能否详细介绍公司以及所取得的主要成就？

孙稳石：东莞规划院创建于1995年11月9日，在运河河畔一个阁楼，经过28年发展，已成为一个拥有350人，13个



东莞市规划设计研究院有限公司启动仪式合影

速发展赛道，将承担更大的使命担当。我们将以公司制改革为契机，借城市快速发展之东风，顺势而为，快速发展成为一家集智库、规划、建筑、市政、工程咨询于一体的创新型国有科技设计企业，力争成为省内一流的规划设计集团公司。

#### 《东莞规划》：展望未来，东莞规划院接下来有什么发展计划？

孙稳石：未来三年，东莞规划院在市委市政府的正确统领下，在市国资委的规范领导下，在市自然资源局的业务指导下，从六个方面去开展工作：

第一，在市国资委领导和支持下，尽快申报科改示范企业，按科改示范企业政策要求，在规范管理前提下，创新公司治理模式。

第二，着手组建城市发展研究院，研究东莞问题，解决东莞问题，培养一批东莞本土专家学者，为市、局做好智库参谋。

第三，在市自然资源局的业务指导下，真正实现由蓝图式规划向实施型规划转变，由传统的城市规划向自然资源统筹运营管理转变，在国土空间规划动态实施过程中探索出一条路子，实现弯道超车。

第四，以规划为龙头，带动工程业务发展，与上海市政设计总院合作，组建东莞市市政设计研究院，补强

交通规划、市政工程、水务环境、园林景观短板。成立建筑设计院子公司，大力提升建筑方案设计水平，逐步向工程全过程管理迈进。

第五，加大科研投入，大力发展信息中心，成立数智研究所，拥抱人工智能时代，以大数据和人工智能科技手段探索提升城市治理能力和城市管理水平。

第六，继续大力加强专业队伍建设，人才是第一资源，企业的竞争就是人才的竞争，城市的竞争也是人才的竞争，我们将坚持“为年轻人才打基础，为中层骨干谋空间，为尖端人才拓上限”的原则，大力招引、培训、输送一批骨干技术型人才。

天道酬勤，一切都是最好的安排。城市的快速发展必将需要一支熟悉东莞情况、能快速提供在地化服务的高水平城市规划设计专业技术队伍。接下来，在市国资委的坚强领导下，我们将严格按照国有企业统一监管要求，进一步完善公司治理体系、健全市场化选人用人机制、强化市场化激励约束机制、激发科技创新动能，进一步加强党的领导和党的建设。

今天是东莞规划院发展的里程碑，更是踏上新征程的起跑线。在市委市政府的正确统领下，在市国资委的规范领导下，在市自然资源局的业务指导下，规划院将不忘初心，砥砺前行，守正创新，乘势启航。

1月12日上午，全国工程勘察设计大师、中国城市规划设计研究院原院长李晓江，在“东莞市规划设计研究院有限公司启动仪式暨城市发展主题演讲活动”中，从自己的专业领域和观察视角出发，发表了题为《东莞的可能性：城市转型与高质量发展》的主题报告。

## 全国工程勘察设计大师、中国城市规划设计研究院原院长李晓江： 东莞的可能性：城市转型与高质量发展



“东莞在空间格局的响应上，应该将中心城区做强、做密、支撑生产性服务业和生活性服务业发展。”

### 1. 走过40年，现象级城市东莞的经验

东莞是改革开放四十年进程中的一个现象级城市，处在深圳、香港和广州之间，逐步发挥出地理“中间性”的优势。

2000年以前，东莞是一座“躺赢”的城市，得益于自下而上的发展动力、区位优势和“三小时魔鬼圈”，香港的大量制造业的转移和出口贸易的发展前店后厂，深圳、广州两个城市的外溢，成为投资与产业发展的成本洼地。

时任东莞市委书记李近维告诉我，政府从三个方面去控制和降低企业生产成本：第一，控制要素成本，即尽可能降低政府提供的土地、水、电等基础性要素成本；第二，控制管理成本，约束政府对企业的管理边界；第三，降低劳动力成本通过职业培训提高农民工的技术能力，通过业余活动提高劳动积极性，企业得以用同样的价格在东莞获得更高质量的劳动力。

2000年以后的东莞已经成为珠三角的制造业中心，但其制造业体系能级不高。于是，东莞没有甘于长期走此前跟随式的发展道路。

1990年代中期，东莞启动了同沙水库地区规划研究，希望通过空间扩展与布局优化促进城市经济能级提升。1999年又启动了松山湖地区规划，发展松山湖的初衷也是扩展产业发展的新空

间，但最终实现的目标是构筑新兴产业和人群集聚的新高地。通过持续二十多年的技术服务和设计管控，也得益于东莞在发展过程中坚持高门槛准入，从而实现了城市功能的提升。

所以从1993年开始参与东莞的规划起，越来越认识到一个道理：产业不是政府造就出来的，而是环境带来的。有什么样的环境，才能带来什么样的人才、企业，和发展的结果。

东莞并没有仅仅停留在松山湖，散裂中子源、科学城之后一系列的动作让东莞再一次走到了前列。东莞一次又一次地自我超越，一方面保住了工业生产基地和庞大的、门类极其丰富的工业集群，同时不断地寻求机会提升自身能级，摆脱跟随式发展道路，经历了一个奋力提升的过程。

## 2. 存量时代，走向中国式现代化的美好生活

存量时代是什么？我的理解是“通过存量利用、有机更新的路径走向中国式现代化的美好生活时代”。因为我们社会发展的阶段已经到了人民美好生活的需要是根本发展目的和主要矛盾的阶段。我们今天讲转型也好，讲存量也好，都必须围绕着美好生活的需要去思考所有问题。

存量时代最重要的是“一优三高”，即生态优先、

高质量发展、高品质生活、高水平治理。高质量发展指的是认识发展阶段特征和发展模式转变，提高国土空间利用效率；高品质生活指的是认识人口结构特征和人的需求变化，优化国土空间资源配置；高水平治理指的是认识从管理到治理的转变，优化国土空间的全域全要素。

而想达成高质量发展、高水平治理，就需要把发展阶段的问题、人的问题给想清楚。讲高品质生活也必须认识到社会已经发生了巨大的变迁，人的结构和人的需求正在变化和分化。

今天我们企业的布局是跟着人才走的，也就是说我们城市发展的逻辑，上半场人们是奔着就业、事业、创业、收入走的。今天的人口的流动，尤其是大学生的流动是跟着美好生活走的，选择城市是他们的第一考虑。

这也是为什么这一轮北上广深、中西部大量省会城市可以吸引人才，这也是为什么过去沿海的双子城，宁波过去比杭州活跃得多，但是今天杭州吸引力比宁波强得多。厦门和福州也是这样，大连和沈阳、青岛和济南都出现了这样的情况，为什么？

生活，选择生活的城市成了年轻人的首选。布隆伯格说了一句话，说人们选择生活的城市，在城市里选择就业。

## 3. 城镇化下半场，城市发展的三个变化

从人的视角出发，在城镇化下半场，城市的发展正

经历着三个基本变化：

一是城市发展主体的变化，社会阶层分化，中产阶级的形成，大学生成为社会新增就业的主体，农民工群体的选择能力提高，人们对选择生活与选择就业的优先顺序发生改变。

二是城市发展模式的变化，从投资、消费、出口三驾马车驱动转向供给侧改革，供给要素的优化配置，转向创新驱动。三驾马车的逐渐失效，导致我们必须转向供给侧改革，供给侧改革的要义是了解需求，是针对需求去提供有效的供给。

三是城市发展逻辑的变化，从低价要素供给-招商引资-企业入驻-吸引就业与人才，转向城市生活质量与服务水平吸引人才-企业入驻-经济发展。我们的发展逻辑已经从吸引产业转向了吸引人才，吸引人才最重要的要素是“好的城市”：怎样吸引大学生、怎样留住农民工，成了我们当下经济发展、城市发展最核心的问题。

理清这三个基本变化的发生，其实更能看到东莞发展与转型的压力，以及前景的不确定性，一是宏观形势上，进出口不稳定，顶层设计强化，地方发展“对标对表”；二是内生动力上，基建投资、房地产导向的发展模式难以为继，高科技、信息技术基础性研究与原始创新能力不足，居民可支配收入占比低、消费能力不足。

## 4. 内外部困境交织，东莞应有的态度和策略

从特征与模式来看，东莞是一个“散装城市”——多中心、网络化、城乡高度融合，这与其初期自下而上的发展动力是有关的。在城镇化的下半场竞争中，怎么让这种模式得到有效的提升，事关东莞的高质量发展。所以我一直是把城市的转型和高质量发展这两个议题放在一起讨论的。

在前三十年，镇村土地上的大规模基建推进了东莞的体量，但却没有解决利益的合理分配问题，还带来了建设过量的问题。2020年，东莞市人均住房建筑面积高达58.95平方米，如何看待和调整这些存量的资源，如何利用我们的优势去克服短板，是我们未来三十年需要考虑的问题。

从东莞面临的困境反观可发掘的动力，一是40年出口加工业和消费增长培育了中国产业链、供应链和劳动



“青春扬帆就业启航”公共就业服务进校园

生产率是弥足珍贵的；二是在发展过程中，形成了对市场经济、民营企业、基层活力的再认识；三是粤港合作具有的潜力，以大陆的产业供应链加诸国际化信息、渠道、网络等，有机会实现大湾区的再次振兴。

在内外部困境的情况下，东莞应有的态度是什么？旧模式不可能一夜之间转变，它一定会延续，任何城市、企业都有路径依赖。村办企业的工业用地的效率不会比国有企业的工业用地效率低，因为它有很明确的业主和利益。

因此，如何让基层自下而上的动力变成老赛道上的新动能，是一篇值得做的大文章。利用优势，克服短板，依托原有的产业链、供应链，更有可能走出东莞的竞争之路。既有模式并非一无是处，延续自下而上活力的东莞模式和探索尝试新模式应该形成双向互动。

此外，东莞要把长期适应与短期应对区分来看，在应对长期的转型压力和当下突发性的冲击时，需要做好长期适应经济社会转型的准备，又要采取多种举措应对短期冲击。

具体到策略层面，一是继续发挥左右逢源的优势。在南北岸加强与深、港、穗合作互动，同时加强东西岸互动，融入黄金内湾，引进深莞惠都市圈。深圳大前





东莞商圈

海、空港与海洋城市战略，广州的老城市新活力与新版空间战略，这些可能是珠三角非常重要的新的经济增长点，东莞要谋划怎么去借这些力。但更重要的不是等待别人的辐射和外溢，而是努力地改变自己。

二是重点提升城市生活品质、公共服务品质。这一轮的城市竞争已经很明显地从产业竞争转向了人才竞争。在社会变迁、需求分化的背景下，在存量发展时代，一定需要把存量资源利用的文章和人群需求细分的文章结合好，才能去组织有效的供给。分析人群及其需求的细分很重要，同样的收入水平、同样的社会角色，不同的偏好、兴趣、价值观会产生不同的消费需求和不同的生活方式。只有我们关注到所有细分的人群，识别出人群的需求差异，我们的供给才有用。

三是稳定当下街镇经济的基本面，推动市、镇、村三级发展联动。从全市域均质化、扁平化的“镇街+园区”模式转向“中心+组团”的完整城市模式，引导城市从依赖工业园区的产业引领路径向依托高品质服务的美好生活引领路径转型。

四是发挥自身的核心竞争力。中国的行政体制，我们的制度设计就是一个竞争型的城市体制，我们的设计就是一个层级化的行政体制，深圳、广州都比你高，他

不可能给你让利，所以我一直讲做最好的自己比什么都重要。那么做最好的自己的目标是什么？吸引大学生，留住农民工，这是我们的核心竞争力。

### 5. 东莞中心城区、镇街的可能性

一个现代化社会，一定是四大资本水平的同时提高和现代化的过程，就是一个物质资本、人力资本、社会资本、自然资本水平共同提高的过程。

人力资本跟我们的妇幼、养老、教育、健康、医疗有密切关系，社会资本的提升跟我们关注低收入人群、弱势群体、农民工、城中村有关，自然资本的提升更需要我们绿色低碳，那么最后包括我们物质资本的关注，也不能只关注产业，一定要关注人，在关注人的时候一定要关注人群的差异。

#### (1) 东莞中心城区的可能性

谈及空间的问题，东莞缺少一个综合性功能的中心城区是一个共识，背后是什么？缺少一个高品质的生活环境，缺少一个高品质的发展生产性服务业的环境。

东莞中心城区的重要目标是生产性服务业、聚集人才和机构，重点在供应链管理和培育。东莞有庞大的生产提议，要提高水准很重要的是要让产业链同时匹配高

水平的供应链，只有把这两个链条链接起来以后，我们的产业才会有更强的竞争力，我们才能出现真正的我们的自主品牌。东莞中心城区还要和科学城加强流动与互动，可利用轨道走廊和G95走廊两个走廊。

东莞“左右逢源”，怎么做好东南西北的文章？南边强调跟深港对接，松山湖、科学城过去一直做得很好，但还有文章做，包括塘厦在内；北边加强与广州互动，反向吸引广州大学生，为本地企业创造“人才池”；西边融入黄金内湾，未来对标旧金山湾区南岸，面向世界级企业和创新资源；东边提升散装的村镇工业、引领深莞惠都市圈。

另外，东莞中心城区没有人居生活的那种应有的尺度和那种便利性，需进一步“加密”——增加文化密度、活动密度，用便捷的咖啡店、便利店、潮玩、公园，吸引广深高学历人才来东莞就业、生活。

目前的趋势是科技制造类企业外迁，中心区集聚现代服务业、信息软件业；绿色文化消费崛起，深圳海上田园等生态度假点出现，近郊亲近自然、多元丰富的生活休闲方式成为主流；居住新城化、郊区化，比如东莞松山湖、厚街环横岗水库等地区。

#### (2) 东莞镇街的可能性

进入存量时代以后，东莞70%的经济和人口是在集体建设用地上，我们需要重新认识镇村工业园区的生命力。

村级经济的高度的集中度很高、产权稳定、租期相对比较长，它会给企业带来轻资产的机会；另外我们的新经济越来越转向研发依赖，快速生产、小批量、短周期、低成本、灵活性，这些都是我们乡镇园区的优势所在。我们的镇、村经济，镇、村园区从来不是孤岛，它实际上是一个区域的产业链条，供应链条当中的一环。

另外东莞的城中村量大质地，是租赁市场的主力。东莞人均居住面积约59m<sup>2</sup>，高于全国、广东平均水平，自建房占比高，住房面积总量过剩。可成套化改造，从农民工的“一间房”转变为科技人才的“一套房”；综合整治，减量化为目标，探索回归集体的物业管理；推动立法，明确住房的最低标准，倒逼城中村自主更新和安全韧性问题。城中村的治理和提升核心是以人为本的高质量发展，从经典的马斯洛需求层次理论展

开，拓展到居民需要怎样的城中村，以及城中村应如何开展更新治理。

此外，东莞在空间格局的响应上，还应该将中心城区做强、做密、支撑生产性服务业和生活性服务业发展。在存量时代，如何通过城市空间布局优化，组合快速增长中的碎片化功能布局；如何通过存量资源的充分而恰当地利用，弥补居民工作、生活的短板；如何通过城中村、工业园的有机更新，再造适应新经济、新生活所需要的高品质、低成本城市空间，是实现城市存量时代新型发展的客观需求和必由之路。

### 6. 好的城市一定是一个包容的城市

未来对于下一步的工作，我认为东莞接下来要做好三件事情：

第一个，把城市的空间发展战略和国土空间规划实施做更好的嫁接和匹配，即把一个板块的国土空间规划转化成个城市产业和公共服务功能的区划。通过这样的手段来优化我们特大城市的空间治理和空间结构，让我们的存量资源能够发挥最大的效益。

第二个，要加强基础设施的发展研究。尤其要把基础设施放在全球气候变化的背景下，面对气候减缓，做好绿色低碳、气候适应，安全韧性。

第三个，交通体系。东莞目前修了两条城际，修了一条地铁，城市交通体系绿色化、集约化非常有必要，都市圈客运交通是我们国家未来区域领域最大的一个变量，“公改轨、公改水”是我们交通发展的方向，要做好交通的文章。

好的城市一定是一个包容的城市，一定是一个空间资源配置具有正义性的城市，一定是多元化供给的城市，一定是场所多样的城市。（本文整理自“东莞市规划设计研究院有限公司启动仪式暨城市发展主题演讲活动”）

# 匠心妙手构筑城市之美

## ——东莞规划院优秀案例展示

### “十五” 2003年

- 广东省优秀城乡规划设计奖
- 省级一等奖

#### 东莞市松山湖科技产业园北区城市设计

北区是松山湖科技研发、生产、科技服务中主要的制造工业生产用地。为了规划更好的实现此目标，本次规划进行了多项创新尝试。

首先，借鉴先进经验，结合松山湖产业园区建设，打造东莞特色现代科技产业园示范区。其次，为满足发展需求，规划将北区划分为相对独立且便捷交通联系的工业组团或产业族群带动的专业化工业社区，形成“园中园”空间结构。

同时，规划研究东莞产业空间发展轨迹，避免简单复制，对工业用地功能进行合理重组、优化。

此外，集中布置员工宿舍生活区，并配套社会化设施，提升城市综合素质。

最后，为确保环境控制的可操作性，制定城市设计图则与地块开发指引，推动北区可持续发展。

这些尝试为北区未来科技创新和产业升级提供了有力支撑。



### “十一五” 2009年

- 广东省优秀城乡规划设计奖
- 省级一等奖

#### 映秀镇灾后恢复重建总体规划

映秀镇作为2008年汶川特大地震的震中，其灾后恢复重建规划具有重大意义。规划以三年时间为基础，目标是重建一个安全、和谐、可持续发展的新家园，展现出生态文明和安全和谐的新面貌。

在村镇体系结构中，规划了“两区、两轴、五点”的空间结构，以及“中心镇区—中心村—基层村”的三级等级结构，明确了各级别的职能和发展规划。

在中心镇区规划中，提出了“一带、两轴、四组团”的规划结构，明确了中心镇区的性质、规模、结构和用地构成，以及交通组织和公建配套设施。

并提出了年度建设计划，包括恢复重建期阶段（2008-2011）和发展提升阶段（2011-2020），为灾后重建工作提供了具体的实施步骤和时间表。

截至2009年9月，映秀镇的灾后恢复重建工作进展顺利，基础设施和公共服务设施建设取得显著成效，得到了国家领导人的肯定。

### “十二五” 2013年

- 广东省优秀城乡规划设计奖
- 省级一等奖

#### 水乡特色发展经济区城乡总体规划

在东莞快速工业化进程中，水乡特色发展经济区面临经济发展滞后、土地利用低效、生态环境恶化、特色

风貌湮灭等困境，随着珠三角进入转型时代，作为珠三角脊梁组成部分和珠江东岸唯一的岭南水乡，该地区迎来了重大发展机遇，成为广东省探索转型路径的重点地区。

本规划针对转型时期所面临的复杂形势，围绕“选模式、出特色、可操作、见成效”的设计发展路径，从减量规划、统筹规划、政策规划以及行动规划等方面做了积极探索，其成效贯穿决策、编制、管理和实施的全过程，具体体现在助推政府决策、引领多规融合、指导项目实施三方面。作为转型路径的大胆探索创新，为东莞水乡特色发展经济区迈出至关重要的一步，同时也为其它地区的转型发展提供参考借鉴。



### “十三五” 2017年

- 全国优秀城乡规划设计奖（城市规划）
- 国家级二等奖

#### 广深科技创新走廊规划

广深科技创新走廊规划旨在推动广东省科技创新，通过集聚人才、成果和企业，抢占核心技术制高点，构建多层次创新平台，营造国际一流创新生态，打造宜居环境。规划以“一廊十核多节点”为布局，打造资源集聚、转型升级和生态宜居三带，注重人才、成果和企业

培育。同时，强化核心技术攻关，加快新兴产业培育，推动科技体制改革和国际合作，支撑国家科技产业创新中心和粤港澳大湾区建设。

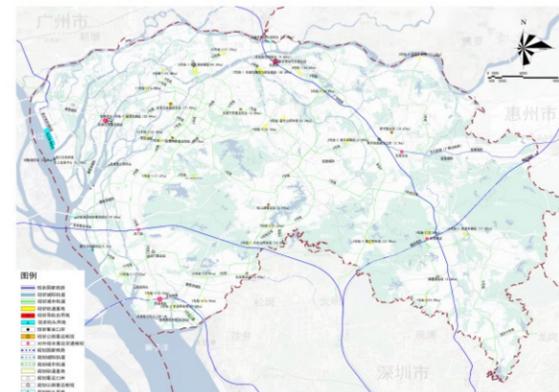
为实现目标，规划提出加强组织领导、资金投入、用地保障，争取国家支持，加强监测评估和宣传推介。制定专项政策优化创新环境，建立跨区域协同机制促进资源流动，深化科技体制改革提升服务能力。同时，还注重与港澳科技合作，形成粤港澳创新圈，参与“一带一路”建设，提升国际影响力。

### “十四五” 2021年

- 2021年优秀城市规划设计奖
- 国家级二等奖

#### 东莞市轨道交通网络规划（2035）

东莞市新一轮轨道网络规划线路多(2035年12条，2050年17条)，对城市建设影响大，亟需结合规划成果，明晰轨道管控要求。特开展本次专项规划研究工作，规范轨道沿线土地开发建设行为，保证在建、已建轨道交通运营安全，并预留规划轨道建设空间，保证规划有效实施，减少未来轨道建设工程拆迁，节约轨道建设投资。项目通过深入剖析轨道管控相关政策、规范，并借鉴深圳与佛山等城市经验，研究适合东莞轨道交通与城市协调发展的规划管控政策，为东莞市自然资源局与东莞市轨道交通项目审查提供矢量校核及决策依据，同时纳入《东莞市城市规划管理技术规定》，为东莞市城市规划设计提供标准。



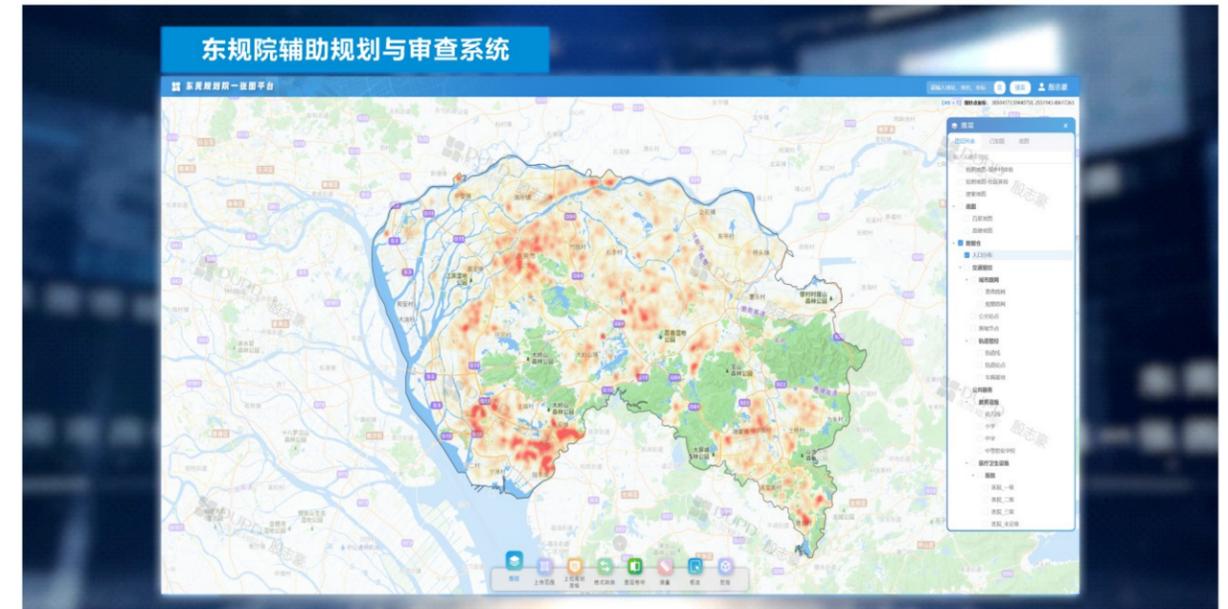
# 东莞规划院：智绘引领城市未来

数字新时代，东莞规划院贯彻市委市政府大力发展数字经济的决策部署，抓住规划设计行业智能化发展的机遇，以建设信息技术应用创新研究中心和科改发展为抓手，通过地理科学和计算机科学技术推动科技化转型升级，为建设一个更加有温度、有效率、有活力的东莞，贡献力量。

我们以开放的姿态迎接信息化革命的浪潮，在数字技术领域不断探索新的动力和创意。2018年，东莞规划院成立规划信息中心，致力于规划信息化建设和新技术应用研究；2019年，交通规划所启动综合交通模型建设；2022年，交通规划所升级交通事业部后，携手规划信息中心强化提升交通模型；今年伊始，规划信息中心升级信息技术应用创新研究中心，全面推进规划信息化和前沿技术的深度融合与应用。

### 1. 场景驱动数据治理，数字激发规划创新

融合“互联网+GIS技术”的前沿科技与深邃的规划理念，推动规划设计与项目管理提质增效。建设“东规院辅助规划与审查系统”，汇集治理人口密度、交通网络、公共设施等近百项行业数据与网络大数据，打造“多源数字地图”平台；开发移动调查工具，让规划师现场调研的每一次快门，居民提案的每一幕画面，均能通过小程序一键上传，无缝接入数据底座。



东莞企石东清湖公园

### 2. 洞察城市空间问题，筑立精准解决方案

以规划专业视角，依托人工智能、复杂网络科学和计算机技术，为城市问题提供数据科技综合解决方案。结合“城市出行-经济发展-土地利用”等多源大数据，构建“宏、中、微”观一体化的城市综合交通模型，建设城市交通走廊预测、公交设施流量预测、交通政策效果测试、道路运行三维展示等智慧交通应用场景；通过数据分析、自研算法与模型构建，评估轨道站点地区设施配套、交通接驳、城市印象水平，精准制定各站点交通微循环改善方案。

### 3. 数智赋能评估诊断，优化提升决策效率

面对超大城市的复杂问题，筑起多元化的辅助决策系统，为政府和企业的重大决策提供有力支持。积极融入东莞市国土空间规划实施监督网络建设，为空间规划改革创新、规划实施监测全流程管理提供支撑；实现多场景、批量化项目用地审查应用，助力规划实施项目决策；搭建“数据采集-体检诊断-专题应用-治理反馈”一体化的城市体检信息系统，推动城市治理能力现代化发展。

### 4. 敏锐捕捉公众需求，共享智慧生活便利

针对开放、共享、便携、亲民的场景需求，通过不断强化移动应用程序的设计与研发，与公众共享智慧随行空间数字成果。推出“城市体检居民互动平台”，拓展“人民城市人民检”的渠道，让市民能够直接参与到城市的体检诊断与治理改善过程；设计开发“东莞遛娃地图”，为有孩家庭提供丰富的活动信息、场所推荐和安全出行指导，让市民共享智慧生活的便利。



不忘初心、智绘未来。在新时代的征途上，东莞规划院以品质优先、服务至上、创新先行的核心价值观，为客户提供卓越的产品和细致的服务。携手有志之伴，深耕城市数字治理和智能交通建设，共同缔造智慧东莞、“数”享未来。



【编者按】

28年前深秋的一天，东莞运河河畔的一个阁楼里，东莞规划院应时代而生。时光如白驹过隙，社会在进步，规划院在发展，今天的规划院已经是一个专业配备齐全，人员结构合理的中等规模双甲综合规划设计企业，专业领域涵盖规划、建筑、交通、市政、风景园林、地理信息、土地利用等专业门类。

铁打的规划院，流水的规划人，正是一代代规划院人的坚持与付出，铸就了规划院今日的辉煌。他们如同璀璨星辰，点亮了规划院发展的长河。时光荏苒，英雄辈出，正是这一代代人的拼搏与奋斗，让规划院在改革开放的时代洪流中行稳致远。东莞规划院人是一群有活力、有理想、有情怀、有担当的人，从运河两岸到黄金双轴，从黄旗山麓到松山湖畔，从水乡田园到滨海湾区，从东北丘陵到东南临深，城市规划建设哪里是热土，哪里就有规划院人的足迹和汗水。星光不负赶路人，本期就让我们走近这群理想城市的追求者们，向他们致敬！

## 松山湖分院： 释放智库“脑”动力，擦亮“在地化服务”招牌



依托规划一所技术力量，松山湖分院是东莞规划院成立的第一个驻地服务分支机构。目前，松山湖分院拥有近40人工作团队，已涵盖城乡规划、城市设计、人文地理、地理信息、风景园林、历史文化等多元专业领域。

自2021成立以来，松山湖分院已完成超过300个项目，通过在地化、品质化、定制化的特色服务，为松山湖高质量发展提供了重要的智力支持。

在东莞规划院迈向新征程之际，松山湖分院院长邓玉昆接受了《东莞规划》的专访，一同畅谈他对松山湖分院未来发展的愿景。

**《东莞规划》：据悉，松山湖分院是我院成立最早的驻地服务分支机构。能否简要介绍一下分院的主创团队及业务范围？**

邓玉昆：松山湖分院是一支技术过硬、服务到位、青春活力的综合型团队。2021年8月，依托规划一所技术力量成立松山湖分院，是我院成立的第一个驻地服务分支机构，涵盖城乡规划、城市设计、人文地理、地理信息、风景园林、历史文化等多元专业领域近40人工作团队，其中硕士学位以上专业人员超50%以上，具备高级工程师职称或国家注册资格人员近30%。

以院总部为依托，充分发挥我院逾20年松山湖技术服务优势，为松山湖在规划建设领域出谋划策，充分发挥着驻扎园区、及时服务等特点，提供全过程全方位的技术服务与数据信息支撑，形成从政策研究、规划设计到建设实施的全链条技术工作，现已逐步发展成为松山



松山湖分院团队

湖管委会和功能区各镇管理决策的重要支撑力量。伴随我院成立29年来共同发展的技术底蕴，结合近3年松山湖在地服务的实际探索，形成了以服务松山湖管委会、功能区各镇、临深片区及历史文化作为主要业务板块，成为了我院麾下多专业协调，多领域全面发展的优秀设计团队。

发挥“综合所室”技术优势，分院主要聚焦以下领域：立足松山湖的全方位技术咨询服务、控规编制升级服务、面向落地实施的城市更新、历史文化保护与活化、创新城市设计和景观设计。

**《东莞规划》：目前为止，您印象最深刻的是哪个项目？能够为我们介绍一下该项目？**

邓玉昆：自2001年毕业以来，一直在参与松山湖的规划设计工作。其中，我印象最为深刻的项目之一是2002年编制的松山湖科技产业园北部工业区城市设计。这是早期我作为项目助理参与过的重大项目之一，至今仍然想起当时那种激动、兴奋的心情。该项目获得了2003年度“广东省城乡规划设计优秀项目”一等奖的荣誉。

此外，东莞市松山湖科技产业园西部研发区控制性详细规划项目也是令我印象比较深刻的一个项目。

在松山湖成立之初，其实就犹如一张白纸。总体规

划确定了整体功能布局 and 空间结构，下步需要我们去编制详细规划，松山湖呈典型的浅丘陵地形，有山体、水体，我们要针对它的地形地貌特征，去合理规划各专项系统规划，并将规划落地。规划成果完成后，我们还要指导下一步的实施。我们要马上给到一个相对准确、详细的数据去指导下一步的道路方案和施工图设计，方案落地性要比较强，这也是这个项目比较困难的地方。

西部研发区是松山湖研发产业的主要组成部分，是松山湖推动科技创新和科技成果产业化重要载体，是东莞的研发服务中心，科技创新服务中心。对此，我们提出，西部研发区的产业发展方向为电子信息类、生物技术类、装备制造类等三大类，并以“一心，两轴，三组团”的结构进行规划布局。三大主题性研发产业组团，形成研发产业的“聚落”，从而提高地区竞争力。三个组团在相对独立的同时又有便捷交通联系，形成“园中园”的空间结构。

该项目也获得了2009年度“广东省城乡规划设计优秀项目”三等奖。现在回看，这一片区的开发也基本上按照当时描绘的蓝图去发展建设，这也是我们觉得十分鼓舞的。

**《东莞规划》：您认为，在参与城市规划工作的过程中，最大的困难是什么？团队是如何解决这些困难的？**



东莞松山湖科学城

邓玉昆：因为松山湖是高新技术产业开发区，所以要求比较高，我们同时在和广州、深圳这种大的院所同台竞技。我们作为本地院所能参与松山湖的项目，是需要付出的，应该说，需要加倍的努力、更好的服务才行。这个我们统称为规划服务全过程。

我们正在做的松山湖三年实施行动计划就是如此。除了对项目进行谋划以外，还需要去跟踪项目的实施落地。如果在这个过程中遇到问题，我们还需要去链接一些专家团队提供意见，并且配合管委会各个部门做好技术统筹工作。这也是我们提到的在地化服务。如果有什么需要沟通的事情，我们五分钟内能到达管委会进行协调对接。所以，最大困难反过来看，也是我们的优点。高水平的单位，他们的理论经验很丰富，但是对我们来说，我们的服务便捷性、落地性、在地化这一块会做得更好。

《东莞规划》：我们了解到，松山湖分院涵盖城乡规划、城市设计、人文地理、地理信息、风景园林、历史文化等多元专业领域。城市规划建设很大程度上决定了一个城市未来发展的方向。在您看来，要做好一个城市规划建设项目，最关键的因素是什么？

邓玉昆：如今，我们整个城市规划的工作其实不仅仅在于规划这一块，还包括前期的规划，然后到实施、落地，都是城市规划的工作范围。其实是做得更细致了，需要全过程跟踪服务，产生了一个这样的演变，也是对我们提出了更高的要求。

这就相当于，我们要掌握更多的其他方面的专业知识。规划很简单，就是描绘一些蓝图，但在实施过程中，会碰到各种各样的问题，包括工程类、其他专业类、建筑设计类、运营类等等问题，都要去适当考虑。在这种情况下，我们要去统筹其他专业的人才，把这些人聚集起来解决一个问题。这就是我们提到的统筹协调能力。

应该说，统筹协调能力是作为一个合格的规划项目负责人是必须具备的，也是最难的能力。以前，我们可以自己关起门来做一个规划设计，但现在，我们需要去组织对接不同专业的人来提供专业的思路。

这就好比医生看病，首先，我们需要通过多种手段把问题研究透彻，去搞清楚现状的特征以及问题所在，才能提出相关的建议，制定规划目标和实施路径。

《东莞规划》：松山湖分院的定位是什么？未来，有哪些发展规划？

邓玉昆：我们期望，分院能够成为松山湖高质量发展的技术参谋，为松山湖提供在地化、品质化、定制化服务。成为松山湖“智库”，为松山湖在规划建设领域出谋划策，提供全过程全方位的技术服务与技术支撑。

松山湖成立23年以来，经历了从产业园到科学城、从园区到功能区的发展历程，东莞规划院也同时走过了从设计院到研究院的服务历程。我们期待，未来能够继续与松山湖国家级平台共发展！

## 研究所（城市更新研究中心）： 在存量时代寻找规划建设的“度量衡”



在当今快速变革的时代，城市规划不仅关乎城市的面貌，更深刻影响着城市的未来发展和居民的生活质量。研究所作为东莞市规划院的中坚力量，拥有丰富的实践经验和深厚的理论素养。

为了更深入地探讨城乡规划和城市更新的高质量发展，《东莞规划》特邀研究所所长石建业与我们分享在城市规划、创新发展以及推动城市可持续发展等方面的独到见解和宝贵经验。

《东莞规划》：请您简要介绍一下研究所的主创团队及业务范围？

石建业：研究所成立于2017年，是院内较为年轻的生产所室之一。目前，团队共有成员45人，涵盖城乡规划、城市设计、人文地理、建筑设计、土地资源管理、会计学、社会学等多种专业。

目前，我们所的主要工作领域是更新规划、更新实践相关服务、详规管控制度及标准研究等工作。这些工作不仅要求我们具备深厚的专业知识，更要求我们拥有创新思维和实践能力。通过深入研究和实践，我们在不断推动各项规划管理制度及标准的完善与创新，以期为东莞的规划事业发展贡献一份力量。

《东莞规划》：能否分享一下您在东规院的工作经历？这些经历对于您在研究所的工作带来了怎样的思考？



研究所（城市更新研究中心）团队

石建业：2007年毕业后，我来到东规院。先在区域所工作了四年，后在规划一所工作了五年，再后来建立研发所，现在已经是第七年。

区域所以“宏观”尺度的事情为主，涉及较多全域性的战略、规划等的编制，也有较多创新性的研究课题，擅长自上而下的管控，逻辑比较清晰，故事讲得很吸引；规划一所以“微观”尺度的事情为主，为具体项目的实施编制规划，贴近基层、接地气，以解决问题为主，能够很好地反馈自下而上的诉求。

我在这两个部门都工作过，因此对规划工作也有更深的思考。建立研发所后，我一直希望能在“自上而下的宏观管控”和“自下而上的发展诉求”之间找到平衡，构建一个既懂战略和宏观管控，又能脚踏实地服务实施的团队。我们一直把“实施”作为很重要的事情，自下而上与自上而下并不矛盾也不对立，我们做的事情就是希望找到合适的“度”，推动规划的实施。

《东莞规划》：您与团队经手过哪些重要项目？您印象最深刻的是？

石建业：我们一直参与东莞规划管理和实施机制研究，完成东莞市城市规划管理技术规定（修编）、黄金双轴公共设施配套指引、工业保护线专项规划及管理办法、1.5级开发操作指引、控制性详细规划修编评估、控规调整管理规定及技术审查标准、现代化产业园区工作指引等工作。

其中，我对工业保护线项目印象最深。这是一个解决问题的规划管控制度，是具有东莞特色的项目。这个工作要溯源至2014年，当时，为了减少三旧改造对产业用地的侵蚀，我们的编制团队在“三旧”改造专项规划中创新性地划定了产业保障区。2017年，市政府提出要把产业保障区升级为工业保护线，局把这个任务交给了我们，经过一年的努力，我们就完成了全市工业保护线的划定工作，建立了“1+1+1”管控体系，包括《东莞

市工业保护线专项规划》《东莞市工业保护线管理办法》《东莞市工业保护线管理办法实施细则》等文件，为东莞产业用地的“保量”奠定了基础。2023年，我们又协助市里推动打造的60个现代化产业园区，这其实是工业保护线项目的延续，是“提质”阶段。

为什么印象深？一方面因为这个工作确实很有意义，是一个长期坚持的结果，另外一方面是这个阶段经历的艰辛。2017年，研发所刚成立，从其他所共抽调了4个人（包含我自己），招聘了两个应届毕业生和3个实习生，组成了一个九人的小团队。仅耗时半年，我们就完成了工业保护线主体工作，同时其他生产经营项目也没有落下。当时，办公室里一直备着足够的干粮，我们九个人经常加班到晚上9-11点，加完班再去楼下跑步锻炼，如此反复，直到共同攻坚完成任务。经历这个阶段之后，研发所逐步形成了融洽、互相扶持、不畏艰难的氛围。

《东莞规划》：据悉，为积极响应市委市政府制造业高质量发展的部署，现代化产业园项目是今年的重中之重，该项目有何特殊之处吗？

石建业：现代化产业园项目和此前经手的许多工作不同，我们不是只负责规划，我们需要和镇街一起参与实施，对研发所而言其实是有比较大压力的。为了把事情干好，研发所牵头建立规划、评估、拆迁谈判、财税、法务、金融、产业策划、建筑设计等的综合服务团队，深入具体园区，和镇街一起推动园区的落地实施，为园区的开发建设保驾护航。

目前，我们正以10个拆除重建类城中村和5个现代化产业园区为试点，探索新的业务类型——城中村（含现代化产业园）项目做地全流程技术服务。按市的要求做好“管家”“专家”“通道”的角色，一是协助镇街统筹协调各项前期工作，二是指导镇街进行拆除整备、报审批、建设监管等工作，三是传导市的要求、反馈镇的诉求，解决问题，加快实现项目从空间谋划到落地实施的转化。

《东莞规划》：在您看来，当前城市发展进入了哪个阶段？不同阶段的转变，对研发所的工作重点是否产生了影响？以及研发所后续的发力方向在哪里？



中心区南北第二通道片区

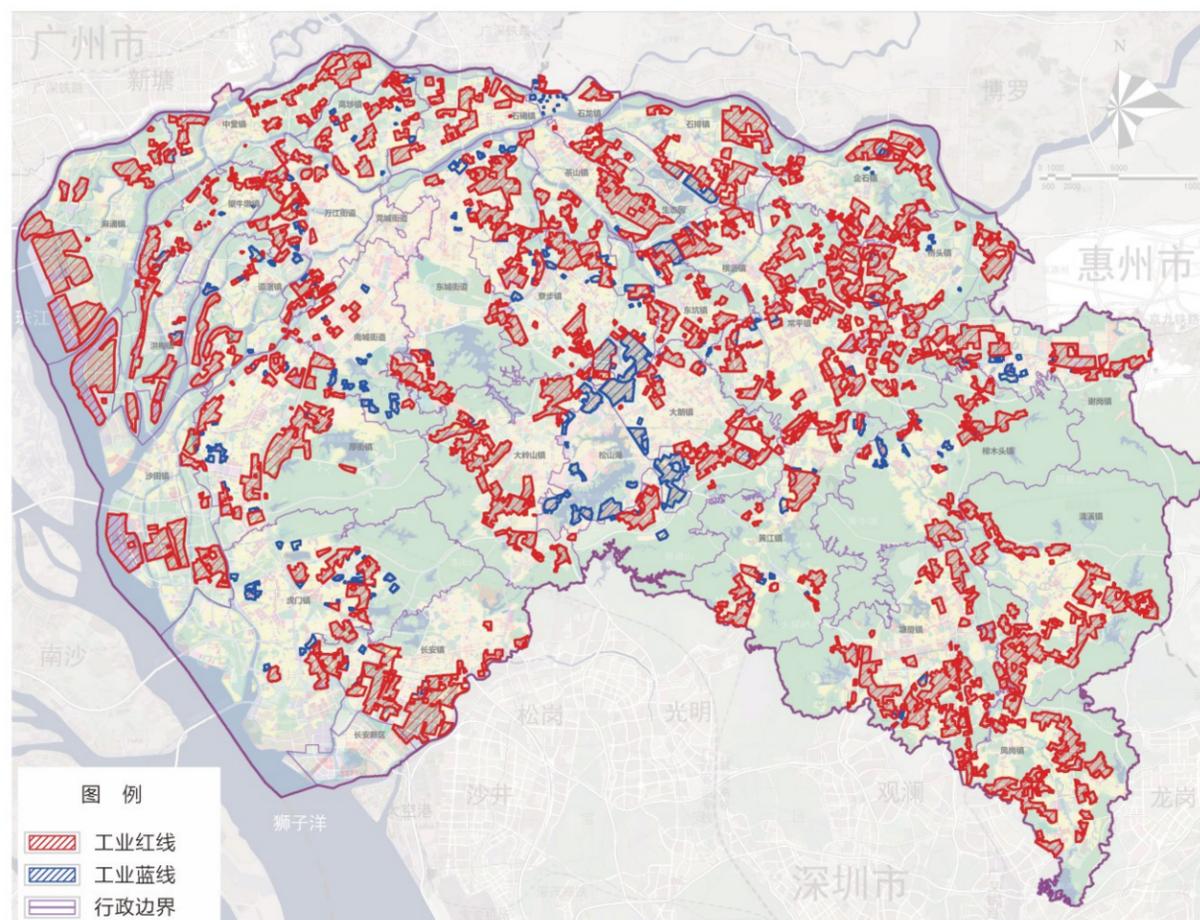


凤岗镇官井头更新改造片区效果图

石建业：我以为现在已经进入了存量时代，存量用地再开发理念，对于规划工作意义很大。在增量时代，我们会更多追求理想化的规划；但到了存量时代，我们要找到理想和现实的最大公约数。然而，身在存量时代，很多人的思维还是增量的思维，很多技术标准、制度也还是增量时代的标准和制度，适应性很差。近年来，我们尝试以存量思维为指导，推进控规评估、片区统筹等工作，并期望在未来的规划标准和制度构建中，能更贴近实际、更具可操作性。

回顾这几年，我们所室的工作重点逐渐从政策制定转向更新实践。过去，我们深入参与了城市更新规划的多个层面，包括更新片区统筹规划、更新单元规划编制指引的制定，以及黄金双轴片区、双轴重点单元和现代化产业园区的规划工作。这些经历不仅锻炼了我们的专业能力，也为城市的更新发展积累了宝贵的经验。

近来，我们开始参与更新实践的工作，如参与“三旧”改造的补偿安置成本核算、公开招引实施主体模式



全市工业保护线划定图

的操作细则制定、地价计收与分配机制的研究、红线核查以及现代化产业园区的投融资机制，以及城中村及现代化产业园区重点项目的全流程技术服务等。

接下来，我们将继续优化团队的人员结构，积极与更多专业服务机构建立战略合作关系。致力于为政府和企业提供覆盖全流程的专业服务，为东莞城市规划工作提供坚实的支撑。相信，通过不断学习和实践，我们能够更好地适应存量时代的发展需求，推动城市规划工作不断向前发展。



水乡河西现代化产业园区

骨干成员

“我的工作经历中，印象最深的是凤岗镇官井头更新改造片区项目。在传统规划人的眼里，可能觉得带状规划绿地在东莞是非常不好用的，因为城市的管理水平暂时达不到。规划期间预留的规划带可能全部被建成停车场，供商场或者沿街商铺使用，这对城市面貌造成了负面影响。我们则另辟蹊径，根据沿边水库做了约二十米的绿带。”

去年，这个项目的一部分商住楼盘已经在售，我到实地去看，发现原先设想的滨水绿化带、二城连廊既有公共性，又具美观性，感觉到作为规划从业人员的成就感。”

——郝云庆

“在我的理解里，是不能够抛开政策去做项目的。项目推进的效率除了本身的问题，还在于对政策的了解、细节的把握要够深。比如我之前有参与一些政策相关的工作，无论怎么改我都知道核心要点在哪里。因此，我觉得肯定是不能抛开政策和服务，单独去做市场的项目，而是要多方面都兼顾。”

在东规院，能够有很多学习和展示自我的机会。刚进入就有一个好的平台，其实压力是会有点大，但是机会也很多。”

——陈燕珠

“东莞的规划工作是和产业紧密相扣的，我也是在工作和实践中体悟出来的。东莞产业‘拓空间’相关工作我都有参与，包括2021年产业基地项目、2022年的标准化产业片区项目、去年年初的现代化产业园区项目。这些工作内容一方面涉及政策指引，另一方面和项目在镇街的具体实施相关。”

从总工办到研发所以后，发现自己看问题的视角‘沉下去’了。我会思考为什么市里面制订的一些编制指引，在传到镇一级层面时会遭遇一定阻滞。换句话说，从原来偏向于宏观的思维，变得更加具有实操性。我觉得在实操之上，还要再回到宏观，即注意方向准确性的思考，算是一种回归——从宏观到微观再到宏观。我希望这种回归是更接地气，而非过于理想化的。”

——刘怀宽

规划二所（城市更新研究中心）：

## 在变革与创新中绘就城市发展的空间蓝图



如今的东莞，一座座高楼大厦拔地而起，一条条街道纵横交错，处处展现着现代化都市的繁华与活力。在这背后，离不开专业规划设计团队的辛勤付出。东莞市城建规划设计院规划二所，正是这片热土上的一支中坚力量。他们凭借专业的技术素养和深厚的行业经验，为东莞的城市规划与发展注入了源源不断的智慧与活力。

本期，《东莞规划》邀请规划二所所长郭剑面对面交流，探寻他们如何以专业的规划设计，助力东莞打造更加宜居宜业宜游的现代化城市。

《东莞规划》：能否简要介绍一下您所室的背景情况、业务范围及主创团队？

郭剑：规划二所成立于2000年，是东规院的老牌设计所之一。专业领域涉及城乡规划、风景园林、景观设计、人文地理、地理信息系统等方面。近年来主要业务范围包括：控制性详细规划、城市设计、城市更新、地块包装研究、乡村规划、产业规划、轨道交通TOD规划及其他专项规划项目的编制。成立至今，已发展成为一支专业扎实、经验丰富、锐意进取的专业技术服务团队。曾多次获得国家级、省级、市级优秀城乡规划设计奖。

在技术服务方面，作为对规划设计团队的核心要求，我们实行严格的“所长+技术总监”负责制，以确保技术管理的专业性和高效性。技术总监（副所长）由



规划二所（城市更新研究中心）团队

经验丰富的郭葆真高级工程师担任，她以专业的知识和技术背景，为团队提供有力的技术支持和指导。

在人员架构上，我们搭建了一个以四个核心工作组为主体的稳固框架。每个工作组均由经验丰富的组长领导，四位组长分别是：何柳明、董阳阳、谢智豪、江贺滔。同时，我们汇聚了一批年轻的骨干力量，包括：陆涛、叶政嘉、习志平等。这种组织架构既确保了工作的专业分工，又促进了团队成员之间的紧密合作，为项目的顺利进行提供了有力保障。

**《东莞规划》：您是什么时候加入东莞规划院的？在东莞规划院的工作经历是怎样的？当时是什么因素促使您留在东莞规划院？**

郭剑：我于2007年加入东莞规划院，至今一直在规划二所（当时称规划二室）工作。初入规划院，给我留下深刻印象的是这里年轻化的团队氛围。在这里同事们相处融洽，共同为规划事业努力。

那时，东莞正处于高速发展的黄金时期，城市面貌日新月异，规划工作面临着诸多新的挑战与机遇。在这里，我接触到了许多内地城市短期内难以遇到的新型城市发展问题，这对我来说既是挑战也是机遇。作为一名规划从业者，我深知在这个平台上，会拥有更多的实践机会。事实也证明了我的判断，多年来，我院为东莞输送了大量优秀的规划人才，为城市的发展贡献了重要力量。

**《东莞规划》：工作历程中，您参与了哪些重点项目？有哪些印象比较深刻的项目？**

郭剑：二所作为一个综合性规划所，项目类型广泛，既服务政府工作，又满足市场需求。我参与并主持了多个具有代表性的项目，它们各具特色，且对东莞乃至更广区域的发展产生了积极影响。

2008年，我参与了《四川省汶川县映秀镇总体规划》的编制工作，这是东莞对口支援映秀镇建设的重要项目。以东规院为主，同济院为辅，我们共同完成了这项任务。作为一名规划师，能够亲眼见证自己一笔一划的蓝图变为现实是一件很幸福的事。

此外，为了响应省委、省政府建设广深科技创新走廊战略部署，我还参与了《广深科技创新走廊规划》的编制项目。我们与省规划院、广州市规划院、深圳规划国土发展研究中心等单位共同合作，明确广深科技创新走廊未来的发展目标、空间格局、重大任务和保障措施纲领性文件，为区域的创新发展提供了有力支持。

市内，我也参与了多个重要项目。例如，《东莞市“小山小湖”保护利用研究》项目，针对东莞“小山小湖”保护和利用欠佳的情况，提出了打造山水生态城市的目标，并通过摸底调查、登记造册等方式，加强了对这些自然资源的保护，避免了过度开发，并建成一批方便市民休闲活动的公园，以实现“显山露水”“疏密有致”的城市空间特色。

在“三旧”改造方面，我参与了《厚街标志片区“三旧”改造单元规划》和《南城东华机械厂片区“三旧”单元前期研究》的编制工作。这两个分别为东莞“三旧”改造的起步阶段和常态规范阶段的代表项目。通过我们的努力，这两个项目已顺利落地实施，为后续的改造工作提供了有益的经验示范。

**《东莞规划》：在新的时代背景下，您认为规划建设工作者在社会发展中扮演着怎样的角色？他们如何为社会的可持续发展贡献力量？**

郭剑：近年来，规划行业确实经历着前所未有的挑战与变革。其中，两大核心问题尤为凸显：一是城市土地财政模式的调整与宏观经济环境的波动，规划从业者信心不足；二是国土空间规划体系的深刻改革，要求我们摒弃传统的思维方式，重构知识体系，以适应新的发展需求。

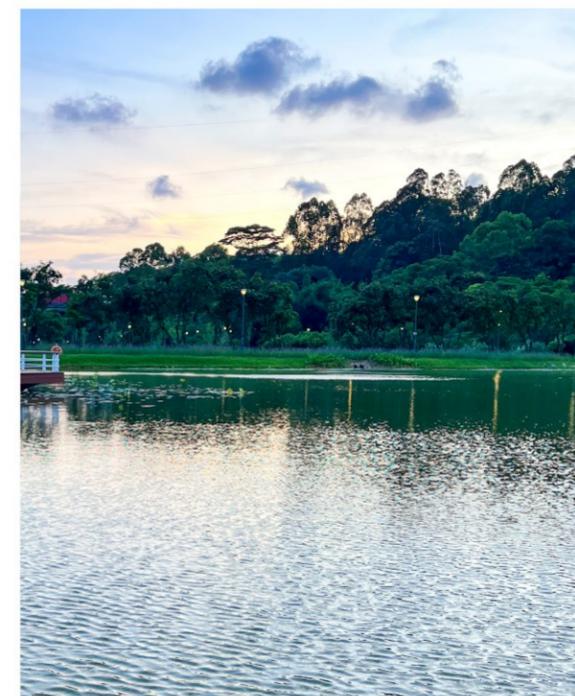
国家发展战略已从过去全球化分工体系下的产业布局转向推动国内、国际双循环的新模式，使得创新成为新的动力源泉。这意味着，城市空间结构的调整和更新再利用变得尤为重要。过去，我们的规划多局限于城市内部，而现在，我们需要将山水林田湖草作为一个整体系统进行治理，这衍生出了保护地规划、土地整治、生态修复等一系列新的规划内容。这无疑为城乡规划机构带来了新的发展机遇，注入了新的活力。

城乡规划专业的核心优势在于其系统思维和综合解决问题的能力。在面对生态修复、土地整备等新问题时，城乡规划专业的人员能够基于系统治理的理念，结合人的需求，提出综合的解决方案。在城市存量空间的更新改造中，这种能力更是得到了充分体现。然而，挑战与机遇并存。为了适应新的行业需求，作为规划师的我们需要不断革新自己的技能，学习新理念、新方法，从过去侧重于方案能力，转向现在更注重发现问题、分析问题和解决问题的能力。

我坚信，只要社会和经济还在不断发展，对空间的优化需求就不会停止。规划师作为空间优化的专业人士，一定能够找到自己的价值所在，为社会的可持续发展贡献自己的力量。

**《东莞规划》：您认为城乡规划行业在当今社会面临的主要挑战是什么？基于改制的背景下，规划二所将如何应对这些挑战？**

郭剑：我以为，凝聚力是东规院的核心价值，同时也始终贯穿二所的发展历程。从成立至今，我们一直尊重每位同事的性格特点与技术特长，积极在所内营造相互信任、共同合作的工作氛围，鼓励大家通过主动思考



东莞长安碧荷园

和广泛实践来实现经验的积累和技能的提升。

经过20余年的规划实践历练，二所已经树立了“能打硬仗”的良好口碑，养成了“恪守底线、懂得变通”的职业习惯，培养了“政府管理、市场实施”的思维方式，形成了“链条服务、跟踪落地”的服务原则。

未来几年，我们会围绕着全流程技术服务这条主线，深耕镇街，稳住基本盘，继续专注于详细规划、城市空间设计、城市更新规划、产业规划、乡村规划等传统规划。在新领域，紧跟空间治理现代化要求，以土地利用与空间开发的责权视角，立足地方特质和发展规律，统筹土地、产业、建筑、市政等多专业团队，利用大数据、GIS等新技术，为镇街、社区提供有针对性、可落地的空间解决方案，提出可操作的存量用地开发、全域土地要素管控、镇村建设提升、产业空间治理与谋划等工作服务。

转变与适应，这是当今中国整个社会的议题，城乡规划也不例外。我们将会持续地自我革新与完善，不断适应城市的不同发展阶段，致力于提供最行之有效的规划设计与咨询方案。



小山小湖社区公园——鸡翅岭建设前

小山小湖社区公园——鸡翅岭建设后

区域规划所：

## 规划是一项伴随城市发展的工作

“

区域规划所成立于2006年，近20年的规划实践历练，区域规划所树立了“能打硬仗”的良好口碑，养成了“换位思考、跨界思维”的职业习惯，培养了“政府管理、基层发展、市场实施”多元视角的思维方式，形成了在国土空间规划背景下跨界融合提供全流程在地服务的鲜明特质。

区域规划所所长谭名成在采访中笑称，“我是看着东莞长大的”

2024年，是谭名成在东莞市规划设计院工作的第22个年头，从2000年到如今的双万城市，在东莞真正快速发展的这20年，谭名成带领区域规划所参与了上百项各种类型的项目。

谭名成说，“规划是一项伴随城市发展的工作，我非常有幸见证了这座城市的成长，而我也陪伴城市同步成长。”本期，《东莞规划》邀请区域规划所所长谭名成，讲述他20余年与东莞这座城共同成长的故事。

### 《东莞规划》：请您简要介绍区域规划所的主创团队及业务范围？

谭名成：自2006年成立之初的6人到如今的35人，区域规划所的队伍不断壮大，已快速成长为我市自然资源系统中以国土空间规划为专业见长、跨界融合的规划技术团队。目前已形成各具特色的三大技术特长方向团队，未来将发展成为较具规模的区域规划事业部，并依托相关技术团队创建国土空间规划研究中心。

我们紧密围绕市委市政府及市自然资源局的核心工作，深刻理解国土空间规划的新要求，紧紧围绕国土空间规划实施，为各级政府与企事业单位提供全流程在地服务。我们的服务领域广泛，涵盖战略规划、各级国土空间总体规划、各类国土空间专项规划、详细规划、村庄规划、全域土地综合整治规划、生态修复与治理规划、各类规划政策研究等多领域规划咨询与设计服务。并提供从项目前期策划、项目可行性分析、规划编制、规划报审、规划实施的全流程咨询服务。我们用心用情，以有温度、有思想、可持续的服务为宗旨，力求提供的方案与服务既公正又全面，追求总体最优效果，实现多方共赢，确保项目成功落地实施。

### 《东莞规划》：您认为规划的价值何在？

谭名成：2019年以前我们从事城乡规划，2019年多规合一改革后变为国土空间规划，从城乡规划到国土空间规划，有两个显著的转变：一是从关注建设用地到关注全域全要素转变，国土空间规划是全域全要素规划，建设用地需要规划、耕地、林地、园地、湿地等非建设用地也需要规划；二是从终极蓝图思维到动态治理思维转变，国土空间规划是一个动态治理型规划，不只是描绘终极蓝图，更需要明确实现蓝图的路径、手段、政策、时序、项目等，将“方案图”分



区域规划所团队

解为“施工图”有序推进动态实施而变成“实景图”。

无论是现在的国土空间规划还是以前的城乡规划，规划的两个价值是不变的：一是空间资源保护，规划会划定一系列的空间底线对特定的空间资源进行保护，比如划定生态保护红线、永久基本农田保护线、生态控制线、历史文化资源保护线、工业保护线等来保护城市生态空间、耕地、历史文化空间、产业空间等；二是空间开发引导，引导各级主体在合适的地方做合适的事情，在合适的时间做合适的事情，打个比方：规划不能代替市场这个发动机，但可以让发动机运行得更好，通过规划引导把要素集中在大小不同的节点、相关基础设施走廊等效率最高的地方，然后告诉市场在这些地方投入效益是最大的，聪明的市场自然会跟过来。

整体而言，规划的价值在于将城市不能动的空间保护下来，然后建立好城市空间结构，明确城市的战略节点与战略廊道，相当于搭建一个骨架，建立一种留白机制，以适应未来的不确定性，让城市实现有机生长。

### 《东莞规划》：在工作过程中，有什么趣事可以跟我们分享？

谭名成：我们规划师常常具有“理想情怀”，我们的工作某种程度上是在提供空间产品与空间场所，但有

时我们提供的这些空间产品与实际的空间需求不一定匹配。

我印象比较深是在某次城中村改造项目现场调研中与不同人群的交流。东莞是一个外来人口比较多的城市，非常多的人选择居住在城中村中，但从规划的角度，我们可能会觉得城中村是一个“藏污纳垢”的地方，可能引发许多问题，需要拆除重建。

在调研中，我深刻感受到了城中村的“烟火气”。交谈中，居民告知我们，在城中村生活最重要的是考虑到其便利性、安全性以及生活成本低，如果规划需要对城中村进行改造，他们希望不要将原居民“赶走”，生活成本不宜过高。

居民朴实的想法触发我的思考：可能我们不仅仅是要“好看的”城市，更要“好用的”城市，要能为各个阶层、各类群体提供符合其生活水平的工作生活空间。如果一座城市的生活水平越来越高，就会出现排他性，那么这座城市将失去它的活力。

东莞是一座多元活力、多元包容的城市——每个人都能找到自己的生存和发展空间，它能为各类人群提供不同的生活方式和工作机会，而作为规划师，要考虑如何更好地为各类人群提供不同的工作生活空间场所。

在年初我院的揭牌仪式的主题讲座中，中规院原院长李晓江提到“为人的美好生活提供空间场所”，我认为很正确。城市需要找准自身的特点和未来的发展目标，围绕真实的“人”进行规划。

**《东莞规划》：规划师如何在规划中保留东莞的城市特点和城市活力？**

谭名成：第一，多调研，实地听取各类人群、社群的声音，了解真实需求。第二，充分考虑各类人群、不同主体的需求，分类型进行空间供给。如产业空间，需考虑龙头企业的定制空间需求，也需要考虑中小企业低成本产业空间需求；如生活空间，则需考虑不同阶层的需求，并为其提供不同居住场所，规划高端别墅、商品房、保障性住房、村居等各类型住房产品，让每个群体都可在东莞寻找找到自己的落脚点。

在完成规划方案时，作为规划师不可只是纸上谈兵，更需考虑“实施”，不能“闭门造车”，需要跨界团队共同参与，完成产业分析、经济测算及后期运营分析等，以便更好地实施。

近年，AI发展非常迅速，它的发展给规划工作带来冲击的同时，我更愿意认为它是一个工具。规划需要满足人们生活的需求，解决城市发展的的问题，它是一项跟人打交道的工作，AI可能无法完全替代。

**《东莞规划》：东莞市规划设计院年初完成了改制，对您有何影响？**

谭名成：规划工作还是具有较强的公益属性和政策属性的，是政府进行空间治理的手段，也牵涉多方面的利益，因此我一直认为规划编制不能完全当一门生意去做。

我觉得规划局改制成一级国企，应该说可以成为一个更好的平台，可以更好地吸引人才、培养人才、涵养人才，去服务市委市政府和各个部门、各类企事业单位。我们将秉持“政府规划师”的初心，做好政府技术服务“智囊团”角色，提供持续、长期的在地服务。

同时，东莞城市发展已经进入了“存量时代”阶段。相比以前“增量时代”的“扩张性规划”，“存量时代”更注重“运营性规划”。“增量时代”我们考虑的是“如何把城市建起来”，“存量时代”则是考虑如何把城市更新好、维护好、运营好。我们需要考虑如何利用现有空间、盘活现有空间，承接新的功能业态，满足新的产业需求与生活需求。存量时代，同时也对规划师提出了更高的要求。

因此，我认为规划局改制是一个契机，提供了一个很好的平台，进入新的阶段，作为规划师，则需要更新思维方式，提升技术能力水平，更好地服务于城市，伴随城市成长。

国土空间规划与战略研究组是一支长期以来参与市、局重大项目统筹、重大课题研究而快速成长起来的技术团队。以空间战略研究、国土空间规划及动态实施政策机制研究、多规融合与空间协同治理研究等为专业特长。

**骨干成员**

“好的规划需要面向与解决实际问题。”——潘卓鸿

“怀揣‘公共之心’，努力追求和坚持做充满人文情怀的规划。”——李欣怡

“规划不仅是一张蓝图，更是一个动态过程服务，规划师提供在地过程服务，与城市共同成长。”——吕彦升

“有理性的思维、艺术的手法和人文的情怀，使城市让生活更美好。”——何加威

“规划当随时代。”——张国强

**建筑所：**

**以全流程工程设计为目标，推动形成全产业链链接**



在东莞这座充满生机与活力的城市，城市规划与建筑设计不仅是塑造城市面貌的关键，更是推动城市发展的重要引擎。为了更全面地了解这一领域的最新动态和前沿实践，《东莞规划》特邀东莞市规划局建筑所的负责人单锦贤及其团队骨干成员，进行深入交流。

**《东莞规划》：请简要介绍您所室的主创团队、擅长的业务范围及作品案例获奖情况。**

单锦贤：我们建筑所是院里的老牌主力生产所之一，自建院起成立至今已经历了29载春秋。我于2002年加入这个大家庭，那时它还被称为土建室，规模尚小，仅有十几位成员。然而，随着岁月的流转和团队的辛勤耕耘，土建室逐渐壮大，并更名为建筑所。目前，建筑所共有成员40人，涵盖建筑学、土木工程、工业与民用建筑、环境艺术设计等多专业领域。荣获省、市级奖项共计五十余项。

如今，我们的建筑所业务版图已扩展到四大核心板块。工程设计板块，以施工图为核心，我们精益求精，为客户提供精准细致的施工图纸，确保项目的顺利推进。方案设计板块，则涵盖了概念方案与城市设计等多个领域，我们秉持创新与实用并重的理念，致力于为城



建筑所团队

市的发展贡献智慧与力量。此外，审图室作为我们的一大特色，负责局内方案的审查工作，确保每一个设计方案都能符合相关标准和规范，为项目的顺利实施保驾护航。而咨询板块，作为近年来快速发展的新兴领域，我们也在积累丰富的经验，为项目的决策提供了有力的支持。

**《东莞规划》：目前为止，在建筑所参与过的项目中，您印象最深刻的是？能否为我们介绍一下该项目？**

单锦贤：回顾我们的项目历程，天安数码城项目和万江中学项目是我们印象较深的。在项目中，我们与甲方及其负责人从陌生到熟悉，通过深度合作建立了深厚的友谊。这种友谊的基石在于他们对我们工作的认可和信任。特别是万江中学项目，尽管已经过去十几年，我们与校方的关系依然紧密，这种良性的互动关系让我们深感自豪。



天安数码城项目效果图

常平的新城学校项目则是我们与甲方配合度极高的又一典范。该项目于2021年5月份中标，同年9月份正式开工，经过约一年的紧张施工，于2022年7月份顺利完成并交付给学校。这是一个总建筑面积达10万多方教育建筑项目。从方案设计到施工，再到最终的交付使

用，我们全程紧密配合建设方的要求，确保项目顺利落地。这个项目不仅凸显了我们的全流程服务优势，更展示了我们的本土化服务实力。我们的施工图质量上乘，使得整个建设过程中出现的问题相对较少。同时，我们能够迅速响应现场需求，与甲方、施工方紧密协作，共同解决施工中的各种问题。我们对此项目深感自豪，不仅因为它顺利交付得到甲方的认可，更因为它在市里获得了嘉奖，这是对我们团队工作能力的最大认可。

**《东莞规划》：近年来，建筑所在教育建筑领域有很多成果，能否为我们介绍贵所在这一领域的优势？以及与其他类型的建筑相比，您认为教育建筑在设计上需要特别注意哪些方面？**

单锦贤：在教育建筑领域，我们积累了丰富的经验并拥有众多成功案例。我们始终注重产品的研究和创新，力求为教育建筑创造更加优质的环境和空间。我们深刻理解教育建筑的使用需求环境，深知其安全性和功能性，因此，我们致力于营造一个既舒适又安全的空间环境，以此激发学生的想象力和创造力，让学习不再局限于课堂。

**《东莞规划》：城市规划建设在很大程度上决定了一个城市未来的发展方向。您认为在规划项目做好建筑设计的最关键因素是什么？**

单锦贤：我坚信，实现功能和形式的和谐统一，是规划项目和建筑设计项目取得成功的核心要素。在设计实践中，功能与形式往往呈现出微妙的对立关系，这要求我们必须根据项目的特定情境与需求进行细致的权衡。有时，我们必须以功能为主导，适度调整形式以适配实际需求；而在某些关键的公共空间或城市节点上，为了提升整体的美学效果与视觉冲击力，我们可能需要适度降低建筑的功能性。因此，规划与设计的过程，本质上就是一场不断探寻功能与形式最佳平衡点的艺术之旅，需要我们以专业的眼光和敏锐的洞察力，精准把握每一个细节，以实现项目整体的最优化。

**《东莞规划》：能否结合具体的案例，展示在项目中是如何实现城市规划与建筑设计相结合的？这种结合方式对于项目的整体效果有哪些积极影响？**

王皓宇：以松山湖的a19中心区人才房项目为例，起初这块土地缺乏明确的规划条件。为此，我们深入开展了前期建筑研究，确定了建筑的尺度、空间布局及高度限制等关键要素。基于这些研究，我们制定了更为合理的规划开发条件，实现了规划与建筑的紧密结合，从而提升了项目的整体效果。

这种结合方式产生了诸多积极效应。它使规划更加科学合理，建筑设计更加贴合城市整体风貌，有效提升了城市的空间品质。同时，这种结合也优化了规划的建筑落地选择，使项目更加和谐统一。未来，我们计划进一步深化这种全流程服务模式，涵盖从规划、建筑设计到市政板块的全方位服务，为客户提供更加专业、全面的支持，为城市的规划建设和建筑设计贡献更多的智慧和力量。

**《东莞规划》：您认为，在建筑所发展的过程中，最大的困难是什么？团队是如何解决这些困难的？**

单锦贤：在城市规划领域，我们确实面临不少挑战，随着行业的不断发展，工程设计板块的竞争愈发激烈，导致恶性竞争现象日益突出。但随着国企改革的深化和制度的完善，行业风气得以改善，为我们创造了更加有利的发展环境。

为应对当前挑战，我们正计划建立常用项目库，以

简化选择流程，提升工作效率。同时，我们也在积极探索新的方式方法，以期进一步优化工作流程。我们坚信，通过持续的努力和创新，我们能够克服这些挑战，实现更加稳健和高效的发展。

**《东莞规划》：随着城市的不断发展，在东规划改制的背景下，您对于建筑设计所未来的发展规划是怎样的？**

单锦贤：我坚信人才是驱动发展的关键。因此，我一直致力于提升我们团队中每一位设计人员的专业素养和职业能力。我会根据他们的个性、专长和潜力，为他们分配最适合的工作任务，以确保他们的才华得到充分发挥。

同时，我也非常注重提升我们所的各个板块的专业水平和综合实力，特别是工程设计和方案设计板块，是我们所的核心竞争力所在，也是我们服务客户的重要基石。未来，我希望能够推动我们所向全流程工程设计方向发展，形成全产业链链接。我们将从项目初期就紧密配合甲方，参与项目策划、规划、设计、施工等各个环节，确保项目的顺利进行和高质量完成，为客户提供更加全面、专业的服务。

我相信，通过我们的不断努力和各方的鼎力支持，一定能够实现这一目标。

骨干成员

自从2018年底加入规划院，我便一直专注于建筑设计板块中的施工图工作。施工图是方案落地的重要环节，因此从设计和沟通，再到后期的跟进和现场跟踪，我都力求做到精益求精。在参与天安数码城等项目时，面对甲方的严格要求，我始终保持严谨的态度，确保每一个细节都落实到位，以求达到最佳效果，因此，项目获得了甲方的认可和好评。与之前的工作经历相比，现在的工作更需要对设计全流程的把控管理，这对我个人成长和提升都起到了积极的推动作用。对于未来，我有着明确的职业规划，我希望能够在专业领域继续深造，带领团队将设计规范化、标准化的工作落到实处，为创造更多优秀的建筑作品贡献自己的力量。

——周海梅

骨干成员

作为一名建筑专业人士，我们与其他所室相比，拥有一些独特的技术服务。其中，“审图服务”是我们近年来发展推广的新业务类型。这项新业务始于2021年年底，至今逐渐发展并开始发挥其重要作用。这种技术审查其实是与市自然资源局里的方案报建相匹配的，旨在实现行政与技术的分离。由于行政部门在人员和技术力量上可能有所不足，因此专业的事应由专业的人来做。我们恰好具备这方面的优势，既拥有建筑专业的背景，熟悉各类建筑规范，同时还具备规划方面的经验和知识。从规划到建筑，我们有着一脉相承的积累，使得我们在开展第三方技术审查时更具优势。经过两年的实践，我们与市自然资源局配合默契，同时也为我们带来了更多的机会。通过与局里的紧密合作，我们熟悉和掌握建设工程设计方案的审查要点，及时了解各项政策文件，反过来这又有利于我们的建筑设计工作。我们能够将局里的管控要求和审查要点反馈至我们的建筑设计团队，使他们在设计时更加注重规划层面上的要求。同时，我们也为建设单位提供从设计到报建再到施工的一站式服务，确保项目的顺利进行，这为我们带来了更广阔的发展空间和机会。

——黎雪茵

我主要负责实施性方案设计，与概念创作有所不同，我的工作更侧重于实际落地，需要与施工图紧密衔接。以石排镇的产业园项目为例，我们从一条村做到了第五条村，每个项目都充分考虑到可持续性，并契合甲方诉求，确保方案能够顺利落地。这得益于我们的本土化优势，因为我们扎根在东莞，不仅熟悉东莞的政策和流程，还能及时响应甲方需求。同时，我们有自己的审图板块，对各项规定有深入的理解和技术支撑。在制定方案时，我们会先进行技术校核，确保方案与规划意图相契合，同时也能顺利通过后续的方案报建审查。对于个人的职业规划，我希望能够在更大的范围内统筹工作，同时，院里也非常重视对个人的培养，善于发掘每个人的优势特点。因此，未来我可能会更加综合性地发展，不仅局限于实施性方案的设计，还会涉及更多的领域和方面，以不断提升自己的综合素质和能力。

——罗俊鹏

我的工作方向更倾向于概念性方案设计，我认为，实际上，方案设计并没有严格的细分界限，无论是概念设计还是实施落地，都要求我们具备全面而深入的思考能力。在所室内，我们根据项目特点和需求进行精准分工。对于重点项目，我和罗工常常携手合作，结合彼此的优势，共同进行全面而周密的筹划，以确保项目思考的深度与广度。建筑方案设计远非概念性的简单思考，它涵盖了城市空间、外立面、功能、流线、实施性，造价，材料等诸多层面的考虑，需要综合考虑规划、甲方意图甚至镇街差异等多个复杂因素。以长安镇为例，我们在现代化产业园片区的设计中，需要结合其早期工业开发普遍存在的土地利用效率低下、建筑空间品质不高、城市交通拥堵等问题，努力发挥规划优势，与建筑设计的实际需求相结合，以提升建筑品质和城市空间。作为年轻的建筑设计师，我和罗工还在不断学习和成长的过程中，我们相互学习、取长补短，期望能为东莞创造更多优秀的建筑作品，为这座城市的繁荣发展贡献我们的一份力量。

——王皓宇

市政综合所：

## 立足本地创特色，全力助推东莞城市建设



市政综合所是一支专注于市政规划设计全流程服务，助力市政基础设施建设高质量发展的队伍。他们扎根东莞本地29年，与东莞市政基础设施一起成长。在东莞规划局迈向新征程之际，《东莞规划》特邀市政综合所所长李海东，一同了解这支有思想、有灵魂；有情怀、有热爱；有技术、有创造的设计团队。

**《东莞规划》：**据悉，市政所已扎根东莞29年，与东莞市政基础设施体系共成长。请简要介绍一下您所室的主创团队以及业务范围。

李海东：市政综合所（以下简称“市政所”）在东莞规划局1995年建院当年就成立了。我所与东莞市政基础设施体系共同成长，熟知东莞本土情况，是一支专注于市政规划设计全流程服务，助力市政基础设施建设高质量发展，定位于提供规划与工程两个板块双能驱动的全流程服务的一支队伍。业务类型涵盖综合型市政工程规划、城市安全规划、城市电网规划、海绵城市规划、城市竖向规划、市政设施建设保障政策研究、市政管线施工图设计、建筑设备施工图设计、市政规划及工程咨询等。目前共有24名同事，分别来自华南理工大学、重庆大

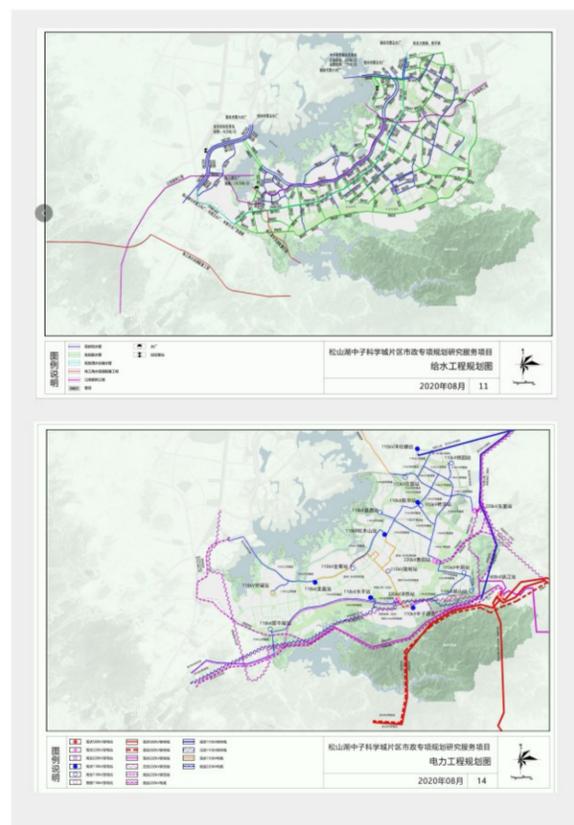


市政综合所团队

学、华南农业大学、东北电力大学、河北工业大学、广东工业大学、西安建筑科技大学等国内知名大学，其中高级工程师有5人，通过国家注册的共4人。

**《东莞规划》：请问，近年来，市政综合所共参与过多少项目？请为我们介绍一下您印象最深刻的项目。**

李海东：近年来完成工程统计100多项，我印象最深的项目之一是《中子科学城市政专项规划》，该项目为我所第一个市政全域全要素的综合类专项规划，本项目对我所及我个人都是一个转折点，我们从多方考虑，团队协作克服困难逐步推进项目进程。虽是首次接手如此规模的项目，但在全所同事的努力下，该项目建设按照规划逐步实施，取得较好实施成效。



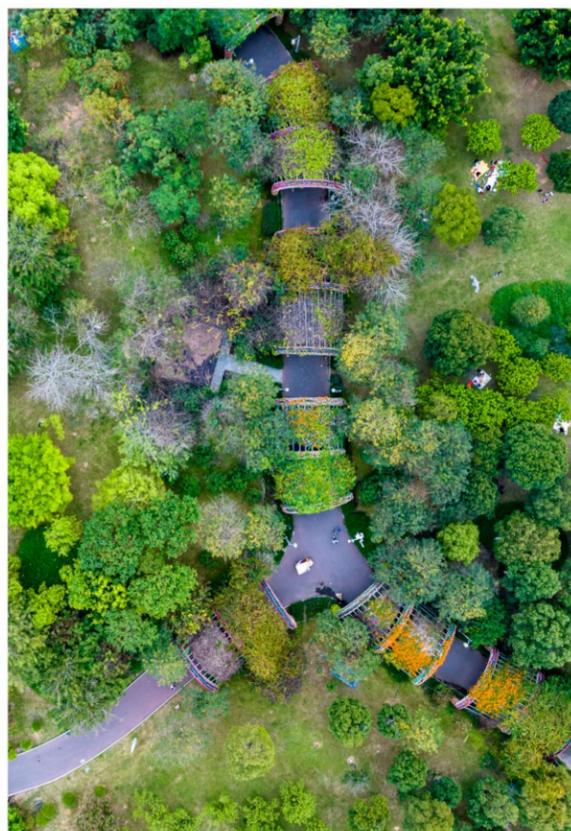
市政专项规划工程规划图

此外，东莞市黄线专项规划及东莞市蓝线专项规划也是我印象较深的一个项目。黄线蓝线分别统筹市政基础设施空间利用及滨水空间的保护与管理，于2019年正式启动，是我所从技术设计转型到政府服务跟统筹的一个关键节点也是一个难点。在新的国土空间规划体系

下，规划工作者需更加注重处理好国土空间总体规划和详细规划、相关专项规划的关系。虽然面临着新局面，新挑战，我所成员在摸索学习中不断突破，坚持不懈解决困难。目前规划成果已纳入市自然资源局“一张图”系统，供日常所有项目审批校核使用。

**《东莞规划》：请问您们所室在参与城市规划过程中有无遇到困难，是如何解决困难的？**

李海东：在一些重大项目的参与中，我所也获得与国内一些在工作平台，人员储备和技术水平都在国内拔尖的知名大院进行合作的机会。合作过程中，我院与其他大院的差距也有所体现，包括对项目的汇报，对新项目的理解以及解决问题的思路等方面的差距一度让我产生了非常大的困惑。但通过一系列项目的历练，我们团队的成长与进步有目共睹。在“东莞市市政基础设施用地提质增效研究”这一项目中，我们市政所全体成员共同努力，总结过往经验，结合东莞实际，为东莞市打造现代化市政基础设施体系下“狠功夫”。在项目中我们



初春的东莞华阳湿地公园



东莞南城石鼓河两岸风貌

不断精进自身技术，在推进项目进程的同时也找准自身定位，对我所未来的发展也不再感到困惑。东莞规划院核心是深耕东莞，扎根东莞，在项目实施的过程中可以全面发力，从宏观理解到工程落地一根针扎到底。找准定位后，我们在数个项目的经验积累下逐渐形成一支本地化，战斗力强的队伍：既有宏观发展思维，又有在地化服务和工程实施服务。

**《东莞规划》：请问您们所室经历了哪些变化以及是如何提高团队专业技能的？**

李海东：行业现状以及改制皆带来一定影响，我所也制定了计划以应对变化。首先要充实团队力量，我所计划在今年年底从24人增长到28人，充足的人手调配能够更充分地应对未来不同的工作要求。其次，不断地突破自身技术，与时俱进学习新知识，对基坑工程结构设计这一薄弱项进行技术的学习打磨。同时，要提前做好心理上的工作，清楚改制将要面临更多的机遇与挑战，要扶正心态，提高自身技术力量，才能有底气应对市场挑战、市场动荡、改制变化、行业萎缩等问题。

**《东莞规划》：请问市政综合所未来将有哪些发展规划？**

李海东：我院未来的发展前途是非常光明的，发展规划路线也是非常正确的。规划院未来取得成功非常重要的要素有四：技术专业，有优秀的本地化服务素养，有政府扶持的市场优势，有关怀情怀。规划院将会成为东莞政府的重要参谋，未来整体发展规模达到500人以上，并且是东莞本地一家非常有特色的国有团队，能够以集团化方式经营，这是我对规划院未来的期待。在未来，希望能够把我们东莞市市政所规划工程的特色做出来，在技术上进一步拓展精进，团队合作打造东莞市市政规划和设计行业标杆的一支精英团队，科技创新带动行业发展，优质服务创造美好未来。市政综合所以专业铸就精品，以品质引领行业。让东莞的市场离不开规划院，让东莞的市政设施建设离不开市政所！

策划与城市设计所：

## 主动担当新作为，勇当规划建设排头兵

“

2019年，顺应东莞市“城市品质提升三年计划”“中心城区强化战略”和“深度城市化”等新时代发展要求，策划与城市设计所（下简称“设计所”）应运而生，为城市高品质建设与高质量发展提供全方位的规划设计服务。

五年来，在经历了探索、成长、转型三个阶段后，设计所已成为一支兼具综合素养、实践经验和创新能力，专注城市空间价值挖掘、品质营造和实施落地的设计团队，是东莞规划院承接市重要项目的排头兵、先锋队。

在东莞规划院迈向新征程之际，策划与城市设计所所长黄皓彬接受了《东莞规划》的专访，一同畅谈他与设计所共成长、同进步的故事。

**《东莞规划》：能否简要介绍一下您所室的主创团队、擅长的业务范围、作品案例获奖情况？您在东莞规划院工作过程中，有哪些难忘的经历和故事？**

黄皓彬：2019年，设计所集结各兄弟所室业务骨干应运而生。业务范围涵盖城市规划、建筑设计、景观园林等多种专业领域，擅长城市设计、概念规划、轨道TOD开发、详细规划、政策研究和技术咨询等业务类型，是一支兼具综合素养、实践经验和创新能力，专注城市空间价值挖掘、品质营造和实施落地的设计团队。团队核心成员参与的项目曾多次获得各级荣誉奖项。其中，“东莞记忆”老城复兴规划研究与实施计划、东莞国际商务区首开区城市设计、东莞市轨道站点共构地块规划设计指引和珠三角城际轨道虎门火车站TOD一体化规划等项目相继获得省城市规划设计奖。

我在2005年入职东莞规划院，先后在建筑所和规划二所负责建筑设计和城市规划项目，2019年开始主持设



东莞中心公园

计所工作，并兼任中心城区建设现场指挥部（下简称“指挥部”）技术组组长。指挥部的工作经历让我们有机会以设计方、管理部门和开发主体等多个角度去反思规划设计工作。

比较难忘的是2008年汶川大地震，我作为首批代表院和市规划局的援建人员赴四川参与灾后安置房建设。在院近20年的时间里，我获得许多锻炼和栽培机会，既实现了个人抱负和自我价值，又体现了社会责任和贡献。

**《东莞规划》：目前为止，策划与城市设计所参与过多少项目？在这些项目中，您印象最深刻的是哪个？能够为我们介绍一下该项目？**

黄皓彬：从成立至今，设计所参与过约100个项目。鉴于承担项目的类型和特征，设计所的大部分项目是直接面向实施的，很多都令人印象深刻。例如，我们参与过的东莞国际商务区城市设计优化和控制性详细规划修编项目，从2020年通过市政府审批到第一块土地开发只用了三个月时间。转眼三年多，我们见证了项目从无到有的过程。随着东莞中心公园开放、路政设施铺设完成，地标高楼大厦林立，市民切切实实感受到了中

心城区的蝶变。未来，最高品质的街区界面，最精致的公共空间活动，刷新天际线的城市风景都将在东莞CBD呈现。

对我们来说，规划设计对城市发展的影响和价值体现，是动力也是压力。因此，设计所对每个项目都认真负责、倾注全力。

**《东莞规划》：作为中心城区建设指挥部常态化运作的主要技术支撑力量，策划与城市设计所的发展经历哪些阶段？**

黄皓彬：总的来说包括探索、成长、转型三个阶段。

2019年，东莞市政府将“强化中心城区”升格为全市战略，高规格成立中心城区建设指挥部，策划与城市设计所应运而生，与指挥部合署办公，全所投入到中心城区重点片区的建设和品质提升中。在此之前，团队核心成员都参与过很多城市品质提升工作，积累了丰富经验。但无论是对东莞还是设计所来说，建设指挥部的工作机制都是新事物。为此，我们积极探索：首先，通过系列规划研究描绘出中心城区美好愿景蓝图，设计所直接承担了中心城区两轴三节点、三江六岸、国际商务区



策划与城市设计所团队



东莞市中心区

和环同沙等重点片区的城市设计、详细规划和政策机制研究，锚定中心城区规划建设框架和计划。

其次，在规划逐步转入实施的阶段，设计所作为指挥部常态化运作的主要技术支撑力量，以设计方、管理方的双重身份，高质量完成各类规划设计成果，全链条参与统筹协调和项目管理工作，贯穿“前期策划-规划设计-建设实施-运营管理”全过程。

到如今，伴随中心城区各大重点片区建设项目全面铺开，常规规划设计方法已经难以支撑指挥部工作的高标准要求，也满足不了新阶段城市空间生活的高质量需求，因此，设计所通过这几年积累经验、拓宽视野、提高能力，大胆转型调整，除了稳固传统规划设计业务，同时主动拓展市场，找准主攻赛道，利用自身优势，与指挥部共享互促，共建共荣，通过资源链接、信息共享、人才交流等方面实现共成长、同进步。

**《东莞规划》：与其他部门相比，设计所有哪些独特的技术服务？面向日益增长的规划实施与统筹管理需求，策划与城市设计所还提供贯穿“策划-规划-设计-建设-运营”的全流程技术服务，能否为**

**我们举例介绍一下？**

黄皓彬：通过五年技术服务中心城区建设指挥部的工作锻炼，设计所培养了一批既能承担常规设计业务、又能负责项目管理工作的复合人才，成长为兼具技术思维、管理思维和开发思维的专业团队，因此，我们提出了响应深度城市化背景下支撑高质量规划建设的全过程技术路径。具体来说，就是努力改变以往规划建设领域各条块脱节的通病，凭借中心城区重点项目的实践经验借鉴，探索了一套创新的“工具箱”：包括重点片区总师服务、公共项目建设管理咨询、优质设计资源链接等。

以东莞大道-鸿福路黄金双轴项目为例，前期谋划阶段，我们开展了总体城市设计和重点片区城市设计、城市更新和公共空间专项等系列规划研究，稳定片区整体发展格局；法定规划阶段，我们积极与意向主体及相关部门沟通，协助土地整备和出让工作，推动选址评估、控制性详细规划和地块包装等规划编制，锚固用地布局、关键指标和规划条件；实施传导阶段，为了保障规划蓝图不走样不变形，指挥部与我们签订了东莞规划院首个独立承担的重点片区总设计师咨询服务合同，提供

项目全周期、全要素、伴随式技术咨询，链接高水平设计和专家资源，组织中心公园和景观步行桥等重要设施的国际竞赛，并且针对重要节点和门户枢纽编制概念方案以及设计任务书；建设阶段，我们受邀参与鸿福路轴线综合整治首期工程设计咨询，把控项目现场建设品质；建成运营阶段，项目主体委托我们开展东莞中心公园文化策划、市民中心三期电动车管理专题等项目，研究文化品牌、设施策划和运营管控等议题，力求为公共空间和公共设施的后续管理运营工作提供支撑，实现空间要素和活动内容的无缝衔接，通过以上的行动举措保证各项目高品质落地实施。

**《东莞规划》：如何理解东莞规划院在城市规划建设中的角色？策划与城市设计所的定位和愿景是什么？**

黄皓彬：随着我院改制目标明确为发展规划建设全领域、综合业务能力的市属一级国企，东莞规划院将在我市规划建设中扮演越来越重要的角色，特别是在重大公共服务和基础设施项目谋划实施中担任政府顾问智囊和技术服务团队。而设计所重点服务政府和部门，与我市的发展方向、施政导向同频共振，因此，设计所具备先天优势，能够高效落实和快速回应政府的工作部署，同时可充分推广中心城区建设的先进工作经验，努力发挥城市设计专业在规划建设领域的桥梁和整合作用，积极做好我院承接市重要项目的排头兵、先锋队。这也是设计所成立的初衷。

**《东莞规划》：在您看来，要做好一个城市规划建设的项目，最关键的因素是什么，最困难的又是什么？团队是如何解决这些问题的？**

黄皓彬：我认为，在城市规划建设中，最关键的因素是“人”，人是城市的使用者。高质量的城市化首先是以人为本的城市化。因此，设计所的规划研究和城市设计项目，都是围绕全龄段的市民如何更好地使用城市空间这个切入点去思考的。例如在“东莞记忆”规划设计项目中，团队面对着历史文化、城市更新、老城复兴、设施完善、空间优化等各种问题交织的时候，抓住了回归原住民生活和吸引年轻人留驻作为工作推动的主线，顺利推进项目实施，呈现效果得到社会一致好评。

至于工作中的困难和解决思路，众所周知，东莞的土地开发强度高，在存量地区开展规划设计相对于其他地区会更加复杂、遇到的问题更多。我们所期待的城市设计成果不仅仅是一张漂亮的、静态的效果图，而是宜居、绿色城市空间形态的塑造过程。这就要求我们团队必须具有发展前瞻、立体多维和综合多元的视角和技术能力，以上正是城市设计的技术优势所在。

另外一个困难就是如何在宝贵的发展空间中保障公共利益。在空间利益博弈当中，城市规划师、城市设计师应葆有职业素养和坚守应有原则。



东莞记忆样板段

## 交通规划一所： 推动交通与城市融合互动

“

交通规划一所，自2022年原交通规划所升级后正式成立。致力于从宏观和微观的角度全面服务于城市发展，不断推动交通与城市的和谐融合。我们的使命是营造一个宜居、宜业、宜游的城市交通环境，让每一个市民的获得感和幸福感不断攀升。

展望未来，交通规划一所将继续汲取国内外的先进技术和理念，深耕东莞，服务东莞，我们秉承“价值创造，服务城市”的核心理念，全情投入交通全过程一体化工作，助力城市实现高品质发展。同时，我们的团队将不断深化服务领域，专注于为政府和企业提供专业服务，加强行业内的交流合作，勇于拓展智慧交通等新领域，与城市共同成长。

为了更深入地探讨交通与城市如何和谐共融、相互促进，《东莞规划》特邀交通规划一所所长朱勇辉进行深入交流。

**《东莞规划》：请简要介绍一下贵所的主创团队及业务范围？**

朱勇辉：交通规划一所是可提供“政策-规划-设计-咨询”全过程一体化服务的综合性所室。涵盖交通政策研究、各层级交通规划及专题研究、交通详细设计、交通咨询评价、交通模型与大数据应用等全过程一体化服务项目。目前共有成员17人，其中硕士研究生占比71%，主要毕业于清华大学、中山大学、东南大学、湖南大学、华中科技大学、华南理工大学等国内重点院校。在人员架构上共包含3名高级工程师、4名中级工程师及10名助理工程师，主要分为三大团队，每个团队都有其独特的职责和优势。

首先是智慧交通团队，他们专注于全市宏、中、微观一体化交通模型和数据驱动决策支持方面的研究。首先是要搭建基于全市规划路网、用地和人口等信息的一体化交通模型，分析人流和货流的流动情况，包括货运模型、公交模型和交通需求模型等。主要目的是预测交通流量，并找出可能导致拥堵的路段，为后续的改善工作提供数据支持。

其次是交通规划团队，他们主要负责综合交通规划、停车专项规划、公交轨道规划等工作，致力于从更宏观的角度，考虑整个城市或区域的交通系统和长远发展，并以政策和法规为导向，旨在实现长期的可持续发展和多模式交通的协调。

最后是交通改善和设计团队，他们关注于节点的拥堵改造、道路和交通设施的详细设计、施工图制作以及地块交通影响评价等工作。致力于从微观角度出发解决城市交通中的具体问题，更关注当前和近期交通运行效率的提升。

**《东莞规划》：能否简单为我们介绍一下您在东莞市规划院的工作经历？以及期间您有哪些成长感悟？**



交通规划一所团队

朱勇辉：2010年，我研究生毕业后，当时正值我院正式开展交通规划业务的第一年，我认识到这是一个非常好地去发挥我专业所学的平台，因此迅速提交了入职申请并很荣幸能迅速加入并融入这个充满活力的团队。到目前为止，我初步统计主持和参与的项目大约有630多个，项目类型从城市规划配合类到交通规划、设计、咨询等全过程都有涉及，积累了比较丰富的项目经验。

虽然我来到东莞规划院的时候只是作为一个应届毕业生，但是却难得地经历了我们专业从无到有，从最初的三人小组逐渐壮大到如今的两个所40余人的规模。而且我们从一开始，就是立足于数据，用数据来评价并验证我们规划方案的合理性。

对于个人的成长感悟，我认为首先是要持续学习，交通规划是一个不断发展的领域，新的技术和理念层出不穷。保持好奇心和学习的热情，是我能够跟上行业发展步伐的关键。无论是最新的交通模型软件，还是城市可持续发展的策略，我都希望努力地去了解、学习和应用。其次是要有用户导向的思维，交通规划的最终目标是服务于人民，提高生活质量。应该始终从用户的角度

出发，无论是行人、自行车骑手还是驾驶员，他们的需求和体验都是我从事规划工作的核心。第三，要有长远规划与短期行动的平衡，一方面，我们需要有远见，判断未来的交通发展趋势和方向；另一方面，我们也需要解决眼前的交通问题，确保规划的实施性和可持续的效果。最后是要重视团队合作的力量，因为交通规划项目往往复杂且跨学科，往往需要从数据分析到建模到道路、公交、慢行等等子项的综合研究，没有哪个人能够独立完成所有工作。因此我深刻体会到团队合作的力量，每个团队成员的专长和视角都是宝贵的资源。通过有效的沟通和协作，我们能够共同解决复杂的交通问题，创造出让城市更加宜居的规划方案。我们整个团队的战斗力、差异化的培养方式都是逐渐在实践中摸索出来的。

**《东莞规划》：您的团队主要的工作内容有什么？经手过哪些重点的项目，期间有没有一些您比较难忘的故事可以分享？**

朱勇辉：第一块是交通政策研究，我们参与编制了《东莞市轨道交通规划管控研究》、《东莞市公共交通基础设施规划建设指引》、《东莞市慢行交通系统规划



东莞虎门高铁站

设计指引》、《东莞市停车分区规划建设指引》、《东莞市建设项目停车配建指标研究》等一系列标准和政策指引的制定。第二块是各层级的交通规划，比如国土空间规划的交通篇章，轨网规划、出租车专项、公交专用道专项、客运站及公交综合车场等市域专项规划，以及像万江、虎门、沙田、石排、清溪、大岭山、麻涌、企石等多个镇街的综合交通规划、道路专项规划、停车专项等多种类型的交通专项规划。第三块是重点片区的交通专题及交通详细规划，我们参与了像东莞记忆历史街区、松山湖科学城首期道路工程、火炼树更新单元、万江龙湾片区、塘厦镇东莞南站TOD范围等重点片区交通详细设计。第四块是交通咨询，我们也参与了像虎门高铁站改扩建工程、大湾区大学（松山湖校区）等重点项目的交通影响评价，环莞快速选址唯一性论证，华为团泊洼工业项目市政道路优化顾问服务，龙环互通立交规划选址评估等多种类型的交通咨询服务项目。

印象比较深刻的是，早年我们参与了一个竞标，因为涉及东莞市的差异化停车指标指引，对后面全市的停车规划有关键的指导作用，因此吸引了国内顶尖的几大交通研究机构同时过来竞标。面对强大的对手，我们没

有丝毫退缩。团队成员各司其职，将投标方案落实做细，每一个环节都力求完美。最后在与各大机构的比拼中，我们的技术、商务、价格三项评分全部拿了第一名。这个项目的成功不仅锻炼了我们的专业技能，更对我们团队的凝聚力和自信方面都有很大的提升。

**《东莞规划》：您认为团队的核心技术优势是在哪个方面？**

朱勇辉：主要的优势在数据分析和模型应用能力以及跨学科的合作能力。

我们团队拥有强大的数据处理和分析能力，能够高效地处理和解读大量复杂的交通数据。这包括交通流量监控、出行模式分析以及交通行为预测等，确保我们的规划建立在科学和实证的基础上。

其次，依托院的良好平台，我们长期与城市规划、市政综合、工程设计等所室进行跨学科的合作，能综合考虑城市各方面发展的趋势和影响，进行系统的评价和判断，使我们的规划方案更具备全面性和实操性。

**《东莞规划》：您认为团队的工作理念是怎样的？**

朱勇辉：在工作理念上，我们始终秉持着与城市

共同成长的信念。

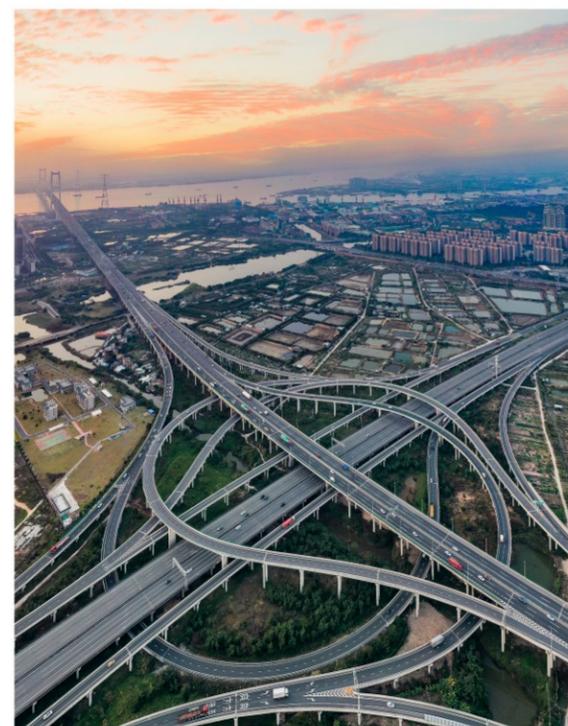
在宏观层面，我们着眼于全市的视野，深入探讨交通通道的布置、交通体系的构建以及公交与小汽车发展的均衡问题。同时，我们也关注轨道网络规模的确定以及轨道布局的优化，如市里提到的环线替代多条线路的构想。这些宏观层面的决策和规划，需要我们进行全面的把握和深入的研究。

在微观层面，我们注重道路设计的特色化和实用性。我们会根据周边用地的需求，进行景观和功能定位的设计，打造连续、安全的慢行道系统。通过微观层面的设计和改善，可以让交通设施更好地落地、更好地服务于市民，更符合其原有的定位。

我们秉持着宏观与微观相结合的工作理念，全方位地服务于城市的发展，期望通过运用专业知识，为居民带来更高的获得感和幸福指数，打造更加宜居、宜业、宜游的城市交通环境。

**《东莞规划》：2024年，团队的工作重心在哪些方面？**

朱勇辉：今年会把开发和实施智慧交通解决方案摆在第一位。首先会重点对东莞的宏观交通运行和大型市



东莞广深沿江高速与广龙高速沙田立交

域通道进行量化分析，因为今年是市里面的投资年，我们会加强对城市轨道交通线路、主要道路通道和关键交通节点的深入研究，以辅助市相关部门科学决策。同时学习利用新技术包括智能信号控制、实时交通监控和分析，以及基于大数据的交通预测和优化来提升城市交通管理效率和居民出行体验。

其次团队将继续推动公共交通、非机动车和步行出行等可持续交通模式的发展。这涉及改善公共交通服务、建设更多的自行车道和人行道，以及通过政策和规划手段鼓励绿色出行。

最后，为了保持团队的专业领先地位，我们将加强团队成员的技术培训和能力提升。包括最新的交通规划软件、数据分析工具以及智慧交通技术的学习和应用，以及与国内先进的团队和高校进行相关领域的合作。

**《东莞规划》：改制后，市场上有更多的主体参与，会给所里带来一些压力吗？怎样去克服？**

朱勇辉：我觉得肯定会有压力的，但是有压力也有动力。首先，我们会修炼自己的内功打下一个好的基础。通过加强内部管理和培养人才梯队来提高工作效率和执行力。其次对外通过创新业务模式、强化客户关系，以及深化行业合作来不断保持和提升核心竞争力。

**《东莞规划》：可以谈谈您对东莞规划院未来发展方向的期待或者建议吗？**

朱勇辉：第一，我希望院里坚持科技创新引领，以科改示范为契机，持续关注 and 引入人工智能、大数据分析、物联网等最新科技应用，并尽量利用于规划实践中。

第二，希望在交通方面能有更专业化的细致分工并加大对人才的培养和引进力度，特别是在智慧交通、数据分析等新兴领域，通过建立与高校、研究机构的合作，保持团队的活力和创新能力。

第三，我希望可以继续深化跨领域的合作。包括院内各所室之间的合作，以及加强对生态环保、发改、经信等之前服务较少的部门的联络，并了解社会各界团体对规划的需求，促进综合性城市规划的深度发展。

交通规划二所：

## 塑造城市新轮廓，打造城市发展智慧纽带



随着东莞市经济社会的高速发展，城市交通网络所面临的压力也与日俱增，为应对城市交通发展的迫切需求，原交通规划所于2022年升级为交通规划事业部，交通规划二所也因此应运而生，成为推动城市交通规划升级与发展的重要力量。该所整合了道桥园林专业的专业职能，主要参与市、镇各层面的交通规划和道桥工程设计工作。承担了诸如东莞市品质道路详细设计导则、市镇停车设施专项规划、道路改造建设指引等重要课题的研究任务。

在深厚的专业背景支撑下，交通规划二所不断追踪行业前沿动态，深入剖析城市与交通的相互关联，通过精心设计，促进二者共融共生。本期，《东莞规划》特别邀请交通规划二所所长翟东营围绕近年来的主要工作内容和成果展开介绍。

### 《东莞规划》：请为我们简要介绍您们的核心团队及业务范围？

翟东营：我们所汇聚了来自清华大学、中山大学、东南大学、华南理工大学等顶尖学府的20名精英，涵盖交通规划设计、道桥工程设计、景观园林规划设计等多个专业领域，形成了强大的跨学科合力。

目前主要聚焦于两大核心业务板块——交通规划设计与道桥园林规划设计。在实践中，我们主要从以下三个方面展开工作：

首先，我们致力于为东莞市交通强市指挥部提供全方位的服务与支持，参与市重点项目的前期研究、可行性评估以及具体设计工作等。深度参与了东莞市交通战略顶层谋划、东莞市道路交通治理研究报告、东莞市常住人口交通出行需求研究报告等交通战略研究、政策指引、综合交通规划和交通专项规划、道路工程类等课题和项目，为城市的交通发展夯实规划基础。

其次，我们也积极参与解决民生问题，如堵点治理，我们坚持问题导向，分类精准施策。通过大数据赋能、系统性思维、多维度联动、公众参与等方式，每年改善不少于50个堵点，助推城市道路拥堵节点治理，有效提升道路交通出行效率和品质。

此外，我们还服务于政府职能部门，如市交通运输局、市自然资源局等，主要是针对审查标准、专项规划、工程前期，提供技术服务和支撑性研究。同时，我们致力于为各园区、镇街提供业务支持，为其量身定制适用于实际情况的顶层设计，并配合政府部门的日常业务开展相关规划和设计工作。

在工作中，我们不仅注重“自上而下”的标准贯彻，还更加关注“自下而上”从底层到高层的信息反馈，以确保规范标准的贴合性和实用性，切实满足市民的出行需求。同时，我们也积极配合协助院内其他专业所室团队工作，以全面支持院内各项工作和推动城市规划工作的顺利进行。

### 《东莞规划》：在您的职业生涯中，是否有一些特别难忘或者对您来说非常重要的时刻？

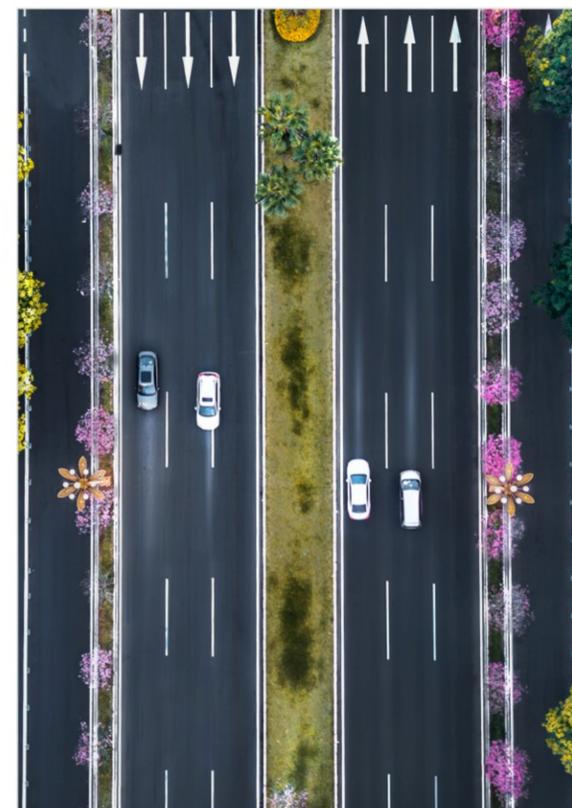
翟东营：自我院交通规划团队创立之初，从寥寥数人发展到如今的二十人规模，我们经历了很多挑战与困难，但每一步都坚定不移。这段持续精进的历程，刻骨铭心、难以忘怀。毕业后我便踏入东规院的大门，十三年如一日，深耕细作，不断前行。在日复一日的平凡工作中，我始终恪守三个原则，并以此指引前行的方向。一是长期主义，我一直坚守着这个理念，不为一时之得失所动摇，始终放眼长远，坚定职业发展的方向，秉持着稳健的工作态度。二是底线主义，无论是工作还是生活中，我始终恪守底线，这是我对自己的承诺，也是我对职业的尊重。三是双向奔赴，与工作单位、合作伙伴以及其他相关单位的每一次互动，对我来说都是学习和成长的机会，也是不断调整和优化的过程。

### 《东莞规划》：在您13年的工作经历中，是否经历了一些变化？您又是如何适应这些变化的呢？

翟东营：从职业成长的视角来看，我感到自己变得更加有信心、有底气了。院平台不断向前发展，规模日益壮大，团队凝聚力也越来越强，以及我个人的进步，

这些都让我深感欣慰，并坚定了我前行的脚步。

在与行业内优秀同行的交流中，我们团队也在不断学习成长，更加专注于充分发挥自身的优势，参与到市级重大项目和任务中。随着工作任务的增多和团队规模的扩大，我们获得了更多挑战与锻炼的机会，也让我看到了身边同事们的潜力。当前，丰富的人才、技术储备与业务范围拓展，都为团队开辟了更广阔的发展前景。从平台到个人，我都深感潜力无穷，值得深入挖掘。



东莞厚街将军路（福神岗公园与祥鸿市场中间马路）

### 《东莞规划》：在项目工作中，您认为自己承担了怎样的角色？在这个过程中，您有何深刻体会？

翟东营：在城市交通规划中，交通与城市之间的互动关系紧密而复杂。交通系统不仅是支撑城市运转的重要媒介，更是引导城市空间布局、影响人们出行习惯的关键因素。在城市规划建设过程中，如何凸显我们的专业价值和独特优势，是我们着重思考的问题。

近年来，我最深刻的体会之一就是在各项工作中逐渐找到了切入点。以“百千万典型村交通设施提升”工作为例，我们的设计师下沉一线，从小处着手，通过



交通规划二所团队



城际轨道东莞西站前广场及配套设施建设项目道路设计效果图

村民座谈、现场踏勘，针对老百姓出行急愁难盼问题，以“提升交通秩序，提升设施建设、提升出行环境”为主要目标，通过摸家底、定类别，最终形成“一村一策”的具体方案，为省典型村的交通环境整治提升工作起到很好的指导作用。

另外，我们也在不断加大研发和技术投入，利用智慧交通的可视化表现手法，通过交通宏观、中观、微观模型提高工作便利性和科技含量，这对提高决策效率起到至关重要的作用。我坚信，秉持精益求精的工匠精神、以小见大的敏锐洞察和长期主义的坚定信念，将会为我们的课题研究注入更深厚的内涵，为项目工作带来更好的成果。

**《东莞规划》：从交通规划二所的职能角度来看，如何更好地促进东莞城市的高质量发展？**

翟东营：我们深知提升业务能力和技术水平是核心所在。因此，我们将持续努力，在未来的项目推进和课题研究中承担更多责任，展现我们的专业价值。去年，我们与东莞市交通局紧密合作，共同制定了东莞市15个典型村交通设施改造提升指南，并已在典型村中实施。其中的每一个细节，每一个专业领域的跨越，都见证了我们的技术储备和业务水平的提升，也让我们更有信心参与并完成更多、

更综合的项目，为城市的交通发展贡献更多力量。

同时，我们将积极策划并参与市、镇街更大范围内的项目和研究，特别是加强交通在城市更新中的支撑作用。城市更新是一个不断迭代的过程，而交通作为城市发展的血脉，必须与时俱进，适应城市高质量发展的要求。我们不仅要更新交通设施，更要更新交通理念，推动交通与城市更新的深度融合。

此外，我们在重大决策和政策制定中的角色也日益重要。无论是与民生息息相关的交通问题，还是政策标准的制定，都需要我们深入调研、精心研究、科学规划和完善。例如，我们计划开展的东莞停车立法、慢行规划、儿童友好街区建设等项目，都是为了让交通更好地服务于城市更新，完善交通系统、提升城市品质，满足人民对美好生活的向往。我们将从东莞城市空间格局、交通基础设施配套、居民出行特征等多个维度出发，全面研判东莞交通发展模式。通过积极参与城市总体规划、现代化产业园统筹规划、重大道路交通前期研究以及各类交通专项规划、专题研究，我们将为东莞道路、轨道、公交、慢行、智慧交通等体系的发展提出更多更好的发展建议，助力东莞交通事业再上新台阶，为东莞城市的高质量发展贡献自己的一份力量。

## 人居环境所： 致力探索新时代东莞城乡 人居环境高质量发展范式与实践



2020年，伴随新时期东莞深度城市化发展，人居环境所应运而生。这是一支专注城乡人居环境、提升综合研究与规划设计实践的活力团队。他们通过各种实践深度参与东莞城市发展，深耕规划建设管理，熟悉东莞城乡特征，既有宏观的研究性思维，更有务实、接地气的中微观规划设计实践。

在迈向高质量发展的征程上，人居环境所积极探索东莞深度城市化的未来发展之路，为促进东莞城乡的高质量发展贡献力量。本期，《东莞规划》邀请人居环境所所长谢石营一同分享参与东莞城市建设发展过程的思考和体会。

**《东莞规划》：能否简要介绍一下人居环境所的主创团队，以及业务范围？**

谢石营：我们的团队成员来自城乡规划、城市设计、人文地理、建筑设计、风景园林等多个专业领域。多元化的专业背景使得团队在面对规划研究时有机会以不同视角审视问题，碰撞出专业思维的火花。“专业、高效、创新、务实”是我们的工作理念。我认为，规划设计首先是一项专业技术工作，需要追求卓越、极致的专业技术能力，不断提升专业技术水平。同时要结合不同主体的切实需求，凝聚共识，高效解决问题。此外，规划是一项与时俱进的工作，需要以研究性思维看待问题，不断探索城乡空间发展规律。在项目实践中，我们强调地方特征，紧扣东莞“语境”与特色，务实、接地气地开展工作，保障规划更有效、更精准地落地实施。



人居环境所团队

目前，我们聚焦规划管理实施、乡村与城中村发展、生态人文保护以及城市品质提升等四大板块工作，并强调“政策衔接、策划推进、规划谋划、设计协同”全环节工作贯通。自成立以来，团队全方位参与了东莞城乡规划工作，包括市级层面的国土空间规划、城中村改造、百千万工程、乡村规划与风貌提升、生态修复、生活圈建设、碧道建设、居住用地供给、滨水空间管控、城市廊道空间发展等规划管控与课题研究工作；在镇级层面方面，有空间规划、城中村改造“一镇街一方案”、“百千万工程”建设提升规划、城市更新统筹、教育设施专项等规划实施工作；还有村级层面的城中村改造“一村一策”、村庄规划、特色精品村规划设计、历史文化保护与活化、帮镇扶村规划等规划设计落地工作。

**《东莞规划》：在多个领域的研究与实践工作中，人居环境所是如何为东莞城市发展贡献智慧与力量的？能否结合实际案例详细介绍一下？**

谢石营：在规划管理实施方面，我们深度参与了东莞市国土空间规划、东莞市线性廊道空间规划研究等多项核心工作。这些工作不仅强化了团队的研究思维，也提升了我们的政策制定能力。

在乡村振兴与城中村改造方面，我们制定了《东莞市村庄规划编制与审查工作指引》，推进了《东莞市农民安居房乡村风貌导则》，完成了东莞市厚街镇新围与大迳村庄规划项目（该项目于2022年入选自然资源部国土空间规划优秀案例），并实施了多项城中村整治改造规划项目，为乡村发展注入了新的活力。

在生态人文保护方面，我们积极应对挑战，完成国土空间生态修复规划，设计东江碧道建设概念性方案，并参与塘尾片区历史文化保护与活化等一系列新的工作探索，为东莞打造品质文化之都做出了积极贡献。

在城市品质提升方面，我们制定了《东莞市标准化街区设计导则及管理指引》，完成了寮步镇15分钟优质生活圈建设规划设计（该项目荣获东莞市2023年度规划设计一等奖），横沥育才路沿线风貌提升等实践工作，以实际行动提升城市风貌。

**《东莞规划》：作为人居环境所的负责人，您如何理解自己的角色？同时，是否有一些难忘的经历？**

谢石营：在工作中，我也在不断尝试承担新的角色和责任。从最初带领一个小组开展工作，到组建人居环境所担任所长，面对新的职责、更多样的工作、更广泛的业务，自身角色不断变化，体会也更加深刻。团队发



东江碧道建设概念性方案设计

展目标是什么？团队结构如何搭建？如何保持团队专业技术的进步？这些都是需要通过实实在在的探索和思考才能找到阶段性答案。我非常享受与同事们一起进行项目思考、深入探讨的时光，共同推进项目进程。

在人居环境所成立初期，我们需要推进一个市级项目，时间紧，任务重，且人手短缺，无疑给团队带来了巨大压力。然而，正是这样的挑战激发了我们的斗志。为了按时且高质量地完成工作，我们团队齐心协力，连续两周奋战至凌晨三点以后，每个人都付出了极大的努力。虽然那段日子非常辛苦，但这段经历也让我们更加深刻地体会到了团队攻坚克难的力量。当我们终于攻克难关，取得令人满意的成果，并获得外界的认可时，那种喜悦和成就感是无法言喻的。

我们生活在东莞这片热土上，为这座城市的发展贡献着自己的力量。而我们的工作成果，不仅仅是职业上的成就，更是我们生活的一部分。每当工作之余，能够带着家人、孩子一同去欣赏我们亲手参与规划的项目，以市民的身份亲身感受人居环境的改善和提升，这是一件非常让人幸福的事情。

**《东莞规划》：请问在打造和建设一支优秀团队方面，您有何看法？能否分享一些您在团队管理方面的经验和心得？**

谢石营：我们团队的核心目标在于充分发挥每个人的专长，让每个人能够各司其职，通过不断的磨合与协作，实现个人与团队的共同成长，进而推动整个团队持续向前，不断迈向新的高峰。具体方式如下：

一是强调“共谋、共建、共管、共享”，着重构建团队的发展目标。明确的目标、有效的执行，确定目标后大家一起建设和管理团队，逐步形成团队风格。我们的目标是发挥每个成员的专业特长，确保每个人以团队的目标进行努力，团队风格就会在每个人的努力过程中一步一步明确。

二是注重团队成员的个人成长，留住人才。我们努力让每个成员感受到在团队中的成长和进步，并逐渐承担更多的责任，让团队的整体实力不断增强。在工作中，团队成员会经历角色、思维方式和工作方式的变化，加强沟通互动，这也是大家成长的过程。

三是强调团队共享。作为一个团队，我们每个人都应该追求在各个方面不断进步，互相促进激发，实现个人与团队的共同进步。这种积极的互动与共享，最终将汇聚成我们整体工作的卓越表现，使我们的团队在竞争中更具优势。

**《东莞规划》：据悉，东莞市规划局已改制成为市属一级国企，在不断向前发展的过程中，人居环境所接下来有何规划？**

谢石营：东莞是一座年轻的城市，而我院也是一个适合年轻人发展的生活地。在这里，工作氛围轻松友好，大家以探讨合作的方式共同推动项目发展，并以相互尊重的态度拉近彼此距离，有充分的发展空间和诸多机会。作为“双万”城市，东莞的城市规模和人口容量为年轻人提供了广阔的发展空间，实现着城市与青年才俊的双向奔赴。这样的环境既是机遇也是挑战。城市需要更多的专业技术人员以丰富城市规划设计领域的“人才池”，而改制后的东规院，作为市属一级国企，承载着为东莞城市发展贡献智慧与力量的使命。作为东规院的一员，我们深感荣幸与责任重大，我们也将以更加饱满的热情和专业的态度，投身于城市规划设计的实践中。

首先，我们致力于打造“真善美”的团队。我们认为工作中要求真、务实，带着强烈的责任心投入工作，不断提高专业技术水平，规划设计出高品质作品。因此，我们不断学习提升专业水平，并确保团队协作有序，使每个项目都具有独特的“美感”。

其次，我们将深度参与市重点工作。在城中村改造、百千万工程等重点项目中，我们将继续专注技术提升，以满足城市发展重点工作的更高要求。

同时，我们将进一步强化乡村改造设计方面的探索。东莞拥有597个村庄，每个村庄都有其独特的特色和需求。因此，在村、社区层面，我们将加强专业设计，探索不同的发展模式、追求高品质标准，发挥团队的专长，为乡村治理和发展贡献力量。

## 土地利用所： 高效率的全流程“项目管家”

“

东莞以制造业当家，近年来，不断推进高质量发展，土地资源成为保障制造业坚实发展的重要因素，因此如何更合理规划和使用土地资源为制造业高质量发展提供支撑保障成为一项重要的命题。

在此背景下，2022年2月，东莞市规划院在以城市规划为核心的基础上正式组建以土地利用全流程服务和土地整治为服务重点的所室——土地利用所。土地利用所所长孙洋说，他对本所成员有着百分百的信任；骨干成员袁锦轩和宋洋洋认为，有所长这个后盾在，大家就有可以大展拳脚的底气。

本期访谈，孙洋带着他的两位骨干成员袁锦轩、宋洋洋接受《东莞规划》邀请，揭秘“项目管家”的工作日常。

**《东莞规划》：请简单介绍土地利用所的业务范围及典型案例。**

孙洋：土地利用所成立于2022年，对我国国土业务板块进行了补充与拓展，现在，我们已基本可以提供土地利用方面的全流程服务。土地利用所在规划调整、用地咨询、土地整治、城市更新、政策研究等方面均有涉及，成功完成了一批优秀典型项目。

袁锦轩：去年，我们为东莞市博物馆新馆项目提供了用地选址、供地以及登记发证等方面的全流程服务。该项目是以获得“鲁班奖”为目标的市重点文化设施建设工程，我们攻坚克难，突破解决了各种历史遗留问题，全程以“专业、高效、贴心”的服务理念为项目落地出谋划策，成功助力项目顺利开工建设。

宋洋洋：2022年，我们与松山湖分院合作完成了《塘厦镇2022-07地块规划选址评估及地块控制性详细规划图则（塘厦镇高端装备生产项目）》项目，此项目



东莞市博物馆新馆效果图

是东莞市打造大湾区广深港澳科技走廊的战略空间部署，市委市政府要求当年内供地动工。在分院和土地所等部门的共同努力下，实现了全链条、全流程的介入，协调部门、政府和企业方，实现4个月从项目启动到项目备案的快速响应，全力护航重大产业项目的选址落地。

目前，很多社区、企业等都与我们有接触合作，这些典型项目也体现了我们所服务的最大优势——即拥有完善的工作流程体系和高效专业的技术力量，有效降低了沟通和时间成本，从而更好地保障项目的效益最大化。

**《东莞规划》：请结合实际案例分享土地利用所在项目中的优势。以及您认为在项目中最重要的是什么？**

孙洋：我认为最重要的一定是把项目漂亮地结案，这也是我对土地利用所各位的唯一要求。上述提及的《塘厦镇2022-07地块规划选址评估及地块控制性详细规划图则（塘厦镇高端装备生产项目）》项目就是我们工作中一个非常典型的案例，在各方协同努力下，本应耗时一年方能解决的项目，仅用不到四个月即告圆满完成。这不仅需要专业的技术素养做支撑，还需要各部门

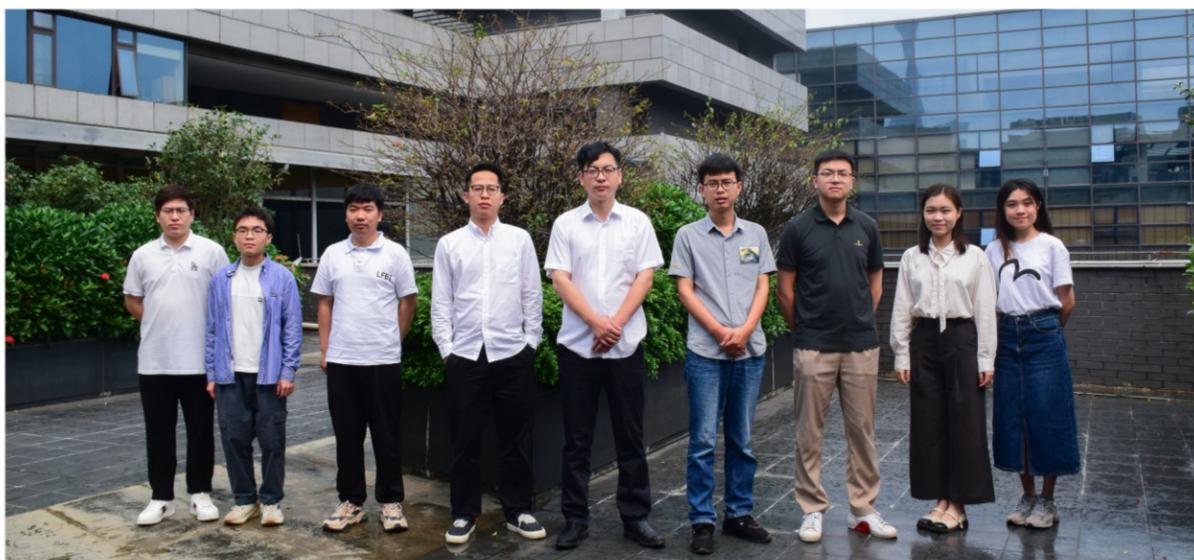
之间相互协调、配合。充分展现了我们的核心优势，具备强大的内部调度与规划能力，能够高效协调院内其所室的配合工作。客户仅需与我们规划院对接，即可享受到一站式全流程服务。

**《东莞规划》：土地利用所是东莞市规划院比较新的部门，今年年初，东莞市规划院完成了改制。进入东莞市规划院和土地利用所工作以来，您有什么变化？**

孙洋：我曾在政府部门任职，后加入东莞市规划院，最显著的变化是关注重点发生了转变。以前，我主要考虑如何完成领导交给的任务和做好部门年度计划；现在，除了关注项目和任务的执行，我还思考如何更好地经营，以实现团队的目标。随着院所改制为国企，虽然相对一般国企，经营压力相对轻松，但我仍会产生与其他所的“比赛心理”，有压力更有动力，是一项很好的挑战。

目前，我主要负责业务管理和对外沟通工作；在技术层面，我会给予大方向的政策把握，对细节方面我对同事们充满信心。

袁锦轩：我进入东莞市规划院时间不长，但进入东莞市规划院，首先感受到的是挑战与竞争。身边的同事都是行业中的佼佼者，这让我深感压力与动力。我意识



土地利用所团队



东莞塘厦航拍图

在这个岗位上，不断提升技能是必不可少的，工作之余的学习和技能培养尤为重要；尤其在土地板块，保持对法律政策的敏感性至关重要，需要不断深入解读新政策完善技能储备。在东莞市规划院，工作氛围很好，很重视人文关怀和柔性管理，有付出就会有回报，能让人对工作充满热情，让每一个努力都有意义。

宋洋洋：我曾经在城市规划板块任职，进入土地利用所后，这段工作经历让我有一定的优势，但也让我更深刻感受到土地资源板块工作与城市规划板块工作的差异。国土政策更新速度很快，且政策是有3年或5年的有效期，需要我们不断地积累，以便更好地为项目解决方案提供整体政策方向。

在项目执行过程中，我们的工作状态不受空间和时间的限制，我们更专注于如何按时、按质地高效推进项目。就我个人而言，我对工作的态度和热情尤为强烈，始终致力于确保项目的顺利进行。在来到东莞之前，我曾在广深有过工作经历。在大城市，往往会陷入“工作至上，生活次之”的状态，但在东莞，我发现自己能够

平衡工作与生活，享受与家人、朋友相聚的宝贵时光。这是我非常喜欢东莞的地方，也感谢东莞市规划院、院所给予的支持与信任。

**《东莞规划》：请问对于土地规划所未来的规划和整体目标是什么样的？**

孙洋：我们的技术目标是在东莞国土板块上争取第一。我希望在未来的工作中，团队可以保持规划思维。这意味着在处理项目和事务时，需要与院内其他部门保持持续的沟通和合作，以多维度思考，从整体角度出发审视项目。我们必须做好与其他部门的协调，提供一流的“一站式”服务，力争甲方在与我们接触后就能成为最好的合作伙伴。

在人员上，自成立以来，我们所的成员数量已经实现了成倍的增长，今年的整体目标是稳步前行，2025年将考虑增加少量人员，但长远目标必定是成为东莞高质量发展的技术参谋，为东莞发展提供更具操作性的技术方案和更高质量的在地化服务。

## 信息中心： 服务拓展两手抓，推动信息赋能规划



在当今快速发展的城市化进程中，城市规划与建设面临着前所未有的挑战与机遇。如何利用信息化技术为城市规划注入新动力，提升城市治理的智能化水平，已成为业界关注的焦点。信息中心作为东莞市规划院科技转型的核心驱动力，自2018年成立以来，以其创新精神和专业能力，不断推动城市规划建设的信息化进程，为城市的可持续发展提供了强有力的智慧支持。

为了进一步了解城市规划信息化的“秘密”，《东莞规划》特别邀请东莞市规划院信息中心主任徐文丽及骨干成员进行深入交流。

**《东莞规划》：请简要介绍信息中心的主创团队以及业务范围。**

徐文丽：信息中心（下称“中心”）是一支新技术应用研究团队，成员来自规划、地理信息、计算机和大数据等不同专业领域。通过跨专业融合，我们致力于将前沿的信息化新技术深度融入于城市与人的空间研究，贴身服务于东莞市城建规划、自然资源、生态园林、民生公服、公共安全等多个领域。经过五年发展与积累，中心业务板块逐渐明晰，主要涵盖数据服务、系统开发、规划应用、数智研究等四大板块。

中心从建立之初就确立了三大目标定位：“院规划信息化建设与管理中心、院新技术应用研究中心、市空间数据应用与创新计算中心”。五年来，我们一直在围绕这三大目标探索前行。可以说，第一个目标我们已基



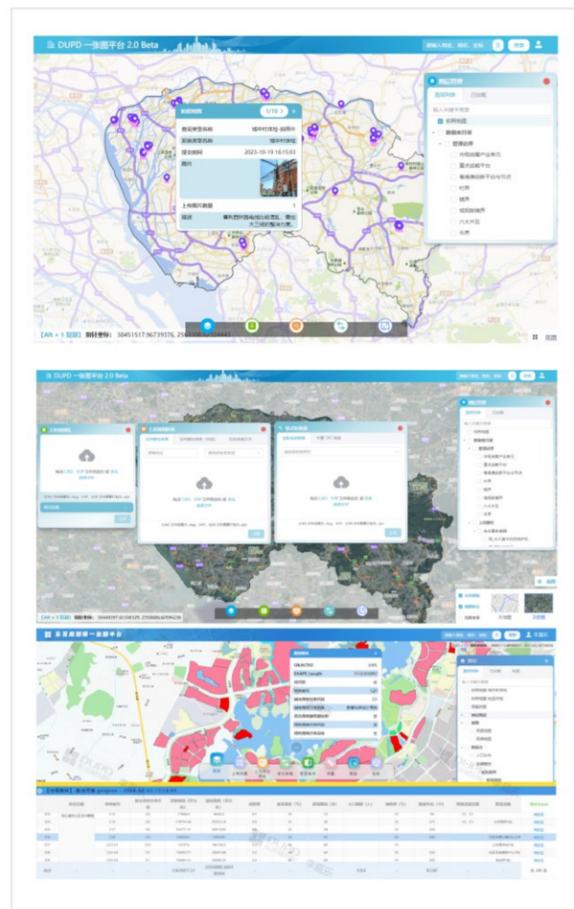
信息中心团队

本实现，第二个目标也初步实现，第三个目标是我们新一个五年要继续努力的方向。

### 《东莞规划》：自2018年成立起，您们中心经历了哪些发展阶段？能否展开介绍？

徐文丽：创建以来，中心主要经历两个阶段。

初创起步阶段，我们以面向院内、赋能规划的信息化技术服务为主。一是做好各类规划和现状数据资源的标准制定与信息化建库，制定和实施全院数据管理制度；二是自主开发院的“一张图”平台，研发辅助设计与审查等工具系统；三是跟进新技术发展与开展相关应用课题研究。



自主开发“规划一张图网页端系统”

积累提升阶段，随着团队成员的扩充与成长，除了为院提供持续的数据和系统服务外，中心还依托“规划+新技术”的优势与坚持工匠精神的态度，为我市多个委办局提供专业领域、在地贴身的信息化应用服务。特

别是在国土空间规划、城市体检评估、项目用地审查、儿童友好城市创建、不动产监测、公园及公服设施的相关规划与评估等工作。这一阶段，我们先后输出了东莞“房价地图”、政务数据大脑（二期）城市体检专题应用、城市体检居民参与互动平台、松山湖“产业地图”、松山湖城建局“作战地图”、交通千日攻坚战用地辅助审查工具等工具系统。

### 《东莞规划》：作为东规院新兴技术力量，请问您们中心是如何将信息化技术与城市规划相结合推动全院数字化转型和智能化升级的？能否结合实际与我们分享一下？

徐文丽：作为院的信息化建设管理中心和新技术应用研究中心，我们主要在三个方面发力。一是强化数据资源积累与共享，紧密围绕业务应用场景，对多源异构数据的制定标准、治理加工、空间化建库及更新维护，建设涵盖规划、现状、空间实体、社会经济、移动网络等数据在内的规划院“一张图”，并建立数据安全使用管理制度，筑牢我院数据资产基石，为全院提供数据服务；二是持续探索开发基于规划设计人员应用场景的系列工具系统，包括东规院辅助规划编制与审查应用系统、实景三维电子地图、外业调研工具、规划辅助制图软件、控规查询统计与辅助质检系统、一张图后台管理系统等等，为相关业务所室定制开发包括坐标转换、上位规划校核、城市更新容积率测算、城镇开发边界划定质检、建筑模型方案实景三维展示、交通影响分析评价等数十个模型工具，为我院规划设计工作赋能提效；三是加强新技术应用研究，五年来中心累计开展各类专题研究20多项，如东莞市的商圈活力研究、公园体检评估、城市价值地图、街道道路感知、基于地理流的跨市联系、城市轨道交通站点综合评价方法与系统实现等，稳定输出研报、推文、软著、专利等多项成果，为院的“科改”转型发展提供有力支持。

### 《东莞规划》：您印象最深刻的项目是？期间是否遇到过困难，又是如何克服的？

徐文丽：城市体检给我留下了最为深刻的印象。该项目不仅是我们团队最早开展、持续时间最长的院外服务，更是见证了中心一路走来的成长历程。城市体检作



东莞市政务数据大脑“城市体检”数字应用专题

为了一项全新的项目类型，特别是聚焦城市病治理的城市体检，无先例可循，工作具有创新性和挑战性。2019年底刚接到城市体检省级试点工作任务的时候，中心成立还不久。我们集全科室力量以及院的支持下，开展了数十场调研、座谈；仅指标体系的深入研究就前后历时近2个月，召开各委办局专题座谈超过10场。最后摸索出组织统筹和技术统筹的两条路径，客观指标评估和主观满意度调查相结合，挖掘城市短板弱项和群众急难愁盼，体检试点工作得到了部省认可。在之后的“一年一体检”中，我们每年都会在技术方法和成果应用方面主动谋划、探索创新，形成表单化输出，建立“回头看”机制，开发“居民互动平台”，探索下沉城中村的自体检工作机制，等等。

体检工作最大的难点有两个，一是前期的技术路径摸索，二是后期的成果应用落地。因为是新生事物，加之东莞特殊的行政架构，所以体检工作的头两年并没有太多先验城市经验适用于东莞。当时，我们每周都会进行大量的技术研讨和集中学习；同时，对于各委办局来说体检也是个陌生的工作事项，我们采取“一板块一负责”的方式，八大专项板块安排8名同事专人跟进对接，做好解释工作，线上线下反复沟通协调，才逐步与28个委办局建立起城市体检工作思路与路径的共识，大家从不理解到支持，是一个艰难但必须经历的过程。

### 《东莞规划》：您认为中心在院中扮演着怎样的角色？以及您们是如何保持团队核心竞争力的？

徐文丽：我觉得中心应该承担起院科技转型探路者的角色。计算机、大数据、人工智能等新技术已经成为各大行业转型发展的风口方向。在存量时代，面对多样化的城市功能、复杂的城市形态、快速的要素集散，传统规划面临巨大挑战。我们希望能在新技术与规划结合的领域探索出一些有效的路径方法，能推动院的规划手段从经验定性、到数理定量、再到科学决策的方向发展。所以，团队要对新技术的规划应用手段抱有高度敏感性，在实践中勇于去尝试新的解决方法和思路，同时保持研究人的“工匠精神”和规划人的“服务意识”，才能在新领域的项目和课题工作中收获经验、树立口碑、持续成长。

### 《东莞规划》：在东莞市规划局改制成为市属一级国企的背景下，您对于中心的未来发展有何期望？

徐文丽：今年是院改制市属一级国企的首年，也是科室创立的第二个五年伊始，步入了一个新的发展阶段。我们将进一步聚焦“城市决策体系、城市治理体系、实施监测体系”三大主线，加快面向政府和公众的服务转化力度，打造“东规信创”（东莞规划院信息技术应用创新）品牌。同时，中心数智研究组将升级设立

“数智实验室”，主攻大数据和信息化前沿技术的相关应用研究，探索AI辅助规划的应用领域，加强模型研究、专利申请，每年定期输出如东莞公园体检评估与谏言报告、东莞商圈活力研究报告等系列研报，加大规划院科技品牌影响力和传播度；我们还计划面向广大市民和政府部门推出更加丰富、实用的城市地理空间服务产品，增强社会获得感。

希望通过为规划插上科技的翅膀，服务好人民，让智能设计贴近公众，建设有温度的城市；服务好政府，让数智规划助力管理，建设有效率的城市；服务好市场，让智慧布局激发动能，建设有活力的城市。



倾斜摄影建模

骨干成员

作为信息中心(下称“中心”)的一员，在院领导的支持和中心徐主任的带领下，先后参与了各种类型的数据分析与信息化应用项目，包括东莞市城市体检工作、东莞市房地产市场与房地产项目开发利用监测服务、东莞市品质交通千日攻坚行动用地规划辅助决策研究、东莞市国土空间规划“一张图”实施监督信息系统等，在规划信息化应用和城市人居环境问题研究分析方面进行了丰富的探索实践。

我觉得中心为从事数字赋能城市规划和城市问题研究的工作者提供了一个优秀的工作平台。在数据基础方面，基于院多年的城市规划实践，中心整合形成了丰富的城市空间信息数据库；近年以合作、协助的方式进一步积累了全市各职能部门、百度慧眼、移动信令、居民提案等数据，这极大的减少了我对数据获取问题的烦恼。在技术指导方面，除了有规划专业的同事外，还引进吸纳了地理信息技术、计算机科学、统计学等各专业的同事，他们为我的工作提供不同的思路与指导。在实践应用方面，有别于其他规划所室，中心项目主要围绕城市与人的活动等方面开展研究工作，用数据发掘城市问题、佐证规划设计，为城市发展与规划建真言献良策，这让我感到充实且有意义。在基础保障方面，中心提供了云计算平台、集中式服务器、图形分析工作站、航拍无人机和各类商用数据分析软件，可进行语义、图像、视频等大数据分析计算，满足扩展新知识，探索新技能的需求。

在规划院，中心主导的项目有不少是新的领域，没有可套用的现成“模版”，于是在一次次的探索与思考中，我的能力得以不断地锻炼与提升。未来，我也将继续秉持服务与学习的态度，对内做好数据管理，对外拓展数据分析与应用，为树立规划院科技品牌，提供更好的技术支持和更优的专业服务。

——黄植钦

总工办：

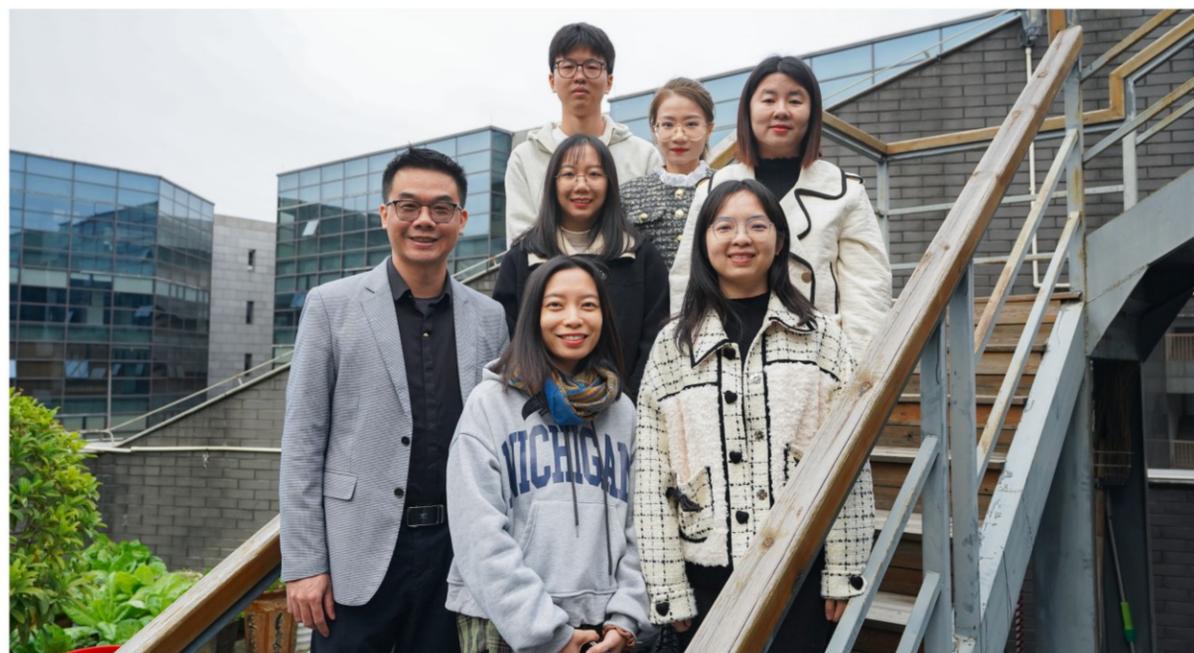
## 勇做创新先锋者，以活力姿态积极探索新领域



作为一支朝气蓬勃、开放进取、勇于创新的年轻团队，总工办凭借着对自然资源管理的深入研究，为城市规划提供了坚实的科学决策依据和技术支撑，为城市的可持续发展的美好未来注入了源源不断的活力。为了进一步揭开这一新兴领域的“神秘面纱”，《东莞规划》特别邀请了东莞市规划院总工办的负责人黄鹤绵及其团队骨干成员，与他们展开了一场深入的交流。

《东莞规划》：请问总工办目前的主要工作内容是什么？在课题研究方向上，总工办主要聚焦在哪些具体领域？

黄鹤绵：总工办成立于2016年，2020年后开始实体运作，目前共有员工6人，人员规模相对较小。目前，主要负责两大工作板块。一是院内的技术服务与技术统筹工作，确保各项技术工作得以高效、有序地推进；二是致力于研究性课题的深入研究，不断探索新的领域。为此，我们积极响应自然资源规划管理改革，主动承担并开拓创新型应用课题，致力于加强规划与土地业务的深度融合，为自然资源管理及相关新业务的拓展提供强有力的支撑。近年来，我们在耕地保护、成片开发、海洋管理以及流域整治等多个领域取得了初步成效，积累了宝贵的实践经验。



总工办团队



2022年东莞规划院年中技术交流会

**《东莞规划》：请问总工办在东莞规划院中承担着怎样的角色？对于城市规划工作有着怎样的重要作用？**

黄鹤绵：我以为，在院内我们冲锋在前，致力于将未知的领域逐渐转化为熟知的领域，进而将这些熟悉领域的知识和经验传导至全院，使全院同仁都能逐步熟悉并掌握。如成片开发项目，我们在其中承担政策研究、编制指引、技术咨询、批次汇总、成果上报的“全过程”咨询服务，因而熟知相关标准与规范，可以为院相关业务所室提供明确指引，确保其项目方案的科学性和可实施性。

此外，我们在技术统筹方面也发挥着重要作用。过去几年，我们负责院内的自然资源大讲堂、年终技术交流以及评奖项目交流等活动，为院内同仁搭建了一个展示与交流的平台。我们期望进一步关注行业发展的重点领域，组织各所室进行深入互动与讨论，共同探讨行业和技术的发展趋势，以及未来的核心问题和热点。

**《东莞规划》：您认为传统城市规划与自然资源管理领域研究的区别是什么？面对这种从传统城市规划到自然资源管理领域研究的转变，您和您的团队是如何适应和抓住机遇的？**

黄鹤绵：过去，我们在进行城市规划时，更多的是绘制理想的蓝图，聚焦于功能性的元素，如道路交通、

城市建设、公共空间设计等各个方面。而自然资源管理领域则更注重耕地保护、土地收储供应、违法用地整治、批次报批、二级市场管理等。两者是两套不同的体系，对于规划人员来说，自然资源管理是一个相对陌生的领域，但也是我们近年来努力拓展的方向。

面对这种转变，总工办积极拥抱变革，瞄准转型的机遇，不断汲取新知识、拓宽视野，从传统的城市规划领域不断延伸，触及多个与传统国土紧密相关的跨界领域，深化合作。目前在耕地保护、成片开发、全域土地综合整治等领域取得成效，同时也在保障性住房、海洋管理、流域整治等多个项目上有所建树。通过不断地实践和经验积累，我们逐步在这个新的领域中找到了自己的位置。

**《东莞规划》：目前为止，总工办参与过哪些项目？获奖情况如何？在这些项目中，您印象最深刻的是哪个？能否为我们介绍一下该项目？**

黄鹤绵：我们团队比较年轻且规模相对较小，项目基数积累较少，获奖项目数量有限，但2023年我们的耕地保护项目荣获省级三等奖，这是对我们团队专业技术素养的认可。过去，耕地保护对于我们院来说还是一个相对陌生的领域，甚至连基本概念都尚不清晰。但在市委、市政府的领导下，市自然资源局对该项工作的高度

重视下，我们团队凭借对未知领域的探索精神，从一个小课题开始，逐步深入研究，如今在耕地保护领域已经积累了丰富的技术经验。

除了耕地保护，我们还积极拓展业务领域，将全域土地综合整治、成片开发、海洋规划与管理以及保障性住房规划等纳入我们的工作范畴。这些领域以前都是我们未曾涉足的，但现在它们已经成为我们业务的重要组成部分，为团队的发展注入了新的活力。

**《东莞规划》：在面对新的业务领域和挑战时，您及团队是如何应对的？您认为保持团队核心竞争力的关键是什么？**

黄鹤绵：我们始终坚持以规划为核心的工作导向。无论是自然资源管理、土地管理，还是保障性住房等领域，我们都是以规划为基础，进行深度拓展和延伸。例如，在保障性住房项目中，正是由于我们拥有扎实的规划基础，才得到了相关部门的认可和委托。未来，我们将继续以规划为中心，积极拓展相关领域，为客户提供更加全面、专业的服务。相信在不断深化规划工作的基础上，我们能够推动业务的拓展和创新，为城市发展贡献更多的智慧和力量。

同时，我们团队始终保持着强烈的学习热情，不断探索和追求新领域的知识。这种学习状态是我们保持持

久生命力的关键，也是我们避免陷入重复性工作的有效途径。在规划行业这个日新月异的领域，我们必须时刻保持敏锐的洞察力，紧跟技术变革的步伐。只有不断学习，我们才能确保自己在行业中不掉队，不被时代淘汰。这种学习状态不仅是我们团队的核心竞争力，更是我们在这个快速变化的时代中保持竞争力的关键所在。

**《东莞规划》：今年是东规院发展历程中重要的一年，在改制成为市属一级国企后，您认为总工办未来的整体发展方向如何？**

黄鹤绵：我们的总体发展思路将保持稳定，但我们会持续进行升级优化。今年，我们计划扩大团队规模，引进更多优秀人才，以加强我们的专业力量。在业务层面，我们将继续专注于技术统筹和课题研究两大方向；在课题研究上，我们将保持对新领域的敏锐触觉，不断探索和接触新的领域，即使在熟悉的领域里，我们也将继续寻求新的突破和拓展。

总工办的核心价值在于保持其旺盛的生命力，通过不断接触、了解和开拓新领域，来找到存在的意义和价值。作为非产值导向的部门，我们更侧重于新领域的探索，并将其转化为整个团队的知识资产。未来我们将进一步加大技术统筹力度，特别是在行业发展的热点领域，积极组织各所室开展互动与讨论，共同把握行业发展的脉搏。

**骨干成员**

自2018年加入东莞市规划院以来，我的工作领域经历了从区域所到总工办的转变，这种转变不仅拓宽了我的视野，也锻炼了我的综合能力。在区域所时，我主要聚焦于宏观层面的规划工作，如城市总体规划等，这为我打下了一定的规划基础，帮助我进入规划这套语言体系。进入总工办后，我面临着全新的挑战和机遇。这里的工作更加注重国土资源管理和政策研究，要求我不仅要具备扎实的规划知识，还要对政策有深刻的理解，并能够将其转化为具体的实践方案。

在工作过程中，我深刻感受到了团队协作的重要性。我们部门的工作氛围融洽，大家互相支持、互相帮助。尤其是在项目紧急、任务繁重的时候，我们能够齐心协力、共同应对。同时，我也逐渐承担起项目负责人的角色，这不仅需要我关注技术层面的问题，还要协调团队成员、与甲方沟通、制定项目计划等。虽然工作压力增大，但也让我受益颇深。

这种转变让我更加深刻的认识到规划工作的多样性和复杂性。在未来的工作中，我将继续努力提升自己的专业素养和综合能力，为规划事业的发展贡献自己的力量。

——黎乐瑶

# 乘势而上 扬帆起航

文/何柳明

入职至今已满十年了。十年春秋，说长也长，说短也短。十年前，初生牛犊不怕虎，难免青涩和莽撞；十年后，心有猛虎，细嗅蔷薇。在领导和同事的帮助下，边学边干、边干边学，与大家一同成长进步。虽然工作琐碎、繁杂、辛苦，但很多时候苦中有乐、苦中有为、苦中有荣。每完成一个项目，都能收获一点小小的成就感；每交办一个任务，都能感到领导对我的信任。

不过，真正总结起来，其实个人的工作经历与大多数的同事并无二致，无非是事务上的细节差别，就不赘述了。但想与大家分享下一部叫《未生》的韩剧。不同于以往韩剧的印象，无关乎爱情，而是工作和友情。不单纯地讲故事，还有职场、围棋和一些哲学的东西。“未生”，相对的是“完生”，都是韩国的围棋术语，“未生”是围棋的最后一步棋，却有起死回生的机会。而“完生”，简单理解是指确定性的活棋。

初看主角张克莱，确定是故意让观众瞧不上眼的角色，连续几集都是捂着胸口看这尴尬的场面。但随着剧情的发展，却把我不自觉地带入到角色之中。张克莱把围棋中学到的用到职场，隐忍，克制，努力，从不被接受到慢慢做出成绩，让我这个观众都想跟编剧商量下把爽剧的光环给他加满。当然除了张克莱的主线故事，剧中有怀才不遇，也有韩剧常有的女性歧视，让人常困于人间世俗；有同事之间的友情，也有上司对下属的关怀，让人感受到温暖常在。几位职场小白各自演绎着勇敢和执着，终于守得云开见月明。

只不过，人世间终究不会是迪士尼的欢乐剧那般甜美。剧中有句台词：“走不出去的路不是路，路为所有人都开放着，但并不是所有人都能走那路”。剧情的发展在意料之外，却也是情理之中。观众所能感知到的是主角在人生路上前进，曲折迷茫中摸索到属于自己的方向，最终将由“未生”，成长为“完生”。



东莞城区的早晨

再回头看看自己，从菜鸟萌新一路走来，怀揣着对东莞这座城市的向往，希望能在这里实现自己的梦想。我深知这条路上充满了机遇和挑战，只有不断学习和进步，才能在这个竞争激烈的环境中守住阵地。在细碎的事务中沉淀，在复杂的协作中磨砺，在严格的考核中验证，在前辈的鞭策下成就，最终赢得掌声，收获内心的满足感。

“路是一个人走的，但我们并不孤独，因为有人陪我们一块走”——《未生》。是啊，来东莞生活打拼的路上，我依托的是规划院这个大家庭，才能说“顺其自然”地拥有了在这座城的其他一切。十年来，与大家一起成长，也与规划院一起成就。相信我们每个人都深知，规划院不仅仅是一个组织，更是一座灿烂的舞台。在这里，大家可以尽情展现自己的创造力，挖掘潜力，突破自我，找到适合自己的发展方向，朝着梦想，双向奔赴。

十年之期，我的2013成长为2023。

2023，注定是个充满变化和挑战的一年。这一年，我们在疫情解封后的社会变化中看到了人们的韧性和创新力，如何适应新常态，如何在困顿中恢复活力。

2023，注定是个充满机遇和创新的一年。这一年，我们看到了各行各业，如何在挑战中找到新的机遇，如何在变化中寻找新的动力。

道德经讲：“曲则全，枉则直”；列宁说：“人的认识不是直线，而是无限地近似于一串圆圈、近似于螺旋式的曲线”；毛主席说：“事物是往返曲折的，不是径情直遂的”。无论是个人还是社会组织的发展，无不印证着这条唯物辩证法——任何事物的发展都是前进性和曲折性的统一。前途是光明的，道路是曲折的，在前进中有曲折，在曲折中前进，是一切新事物发展的途径。正所谓：“山重水复疑无路，柳暗花明又一村。”

《诗经》《秦风·蒹葭》如是说：“蒹葭苍苍，白

露为霜。所谓伊人，在水一方。溯洄从之，道阻且长。溯游从之，宛在水中央。”此刻，我们迎来了规划院转企的历史节点，乘势而上，扬帆起航。在不确定中思索确定性，在变化中探寻发展，在曲折中开辟前路，进而从“未生”走向“完生”。

作者介绍：

何柳明，城市更新研究中心规划二所，注册城乡规划师，城乡规划高级工程师

# 融入青春之城：年轻城乡规划师的使命与担当

文/魏哲

本人加入东莞市城建规划设计院这个大家庭已经6年有余，感谢院领导及同事们一直以来给予的指导和帮助，让我从一个行业小白慢慢成长至今。目前，东莞市城建规划设计院已经进入一个新的发展阶段，正式改革为市属一级国企，成为一家集智库、规划、建筑、市政、工程咨询于一体的创新型国有科技设计企业，实现转型升级。站在新的起点上，结合我的工作和生活，浅谈一些心得体会。

众所周知，深圳是一个移民城市，正是有了来自五湖四海的人才一起建设，深圳才能在短短的三十几年内从一个小渔村变成国际大都市。曾经深圳是国内第一移民城市，不过现在“第一移民城市”的桂冠已被东莞夺走了。东莞常住人口约一千万人，外来人口占据了将近80%，外地人是本地人的三倍以上，是一个名副其实的“移民城市”。东莞的城市精神是“海纳百川、厚德务实”，开放包容的城市文化给我留下了深刻的印象。在我院，跟我一样，很多同事都是从外省来东莞，在东莞工作、安家，从不了解东莞到慢慢融入东莞。虽然东莞并非我们的故土，但身为扎根于这片热土的城乡规划师，我们始终肩负使命。我们以高度的责任感，精心编制城乡规划，致力于提升规划水平，不断改善东莞的城乡规划状况，从而增强城市的竞争力。我们怀揣着美好的愿景，希望这座城市在我们共同努力下，能够变得越来越美好，焕发出更加迷人的光彩。

当前，在全国社会经济蓬勃发展的浪潮中，东莞市正迎来前所未有的转型契机。我院也紧跟时代步伐，积极响应号召，顺利完成了改制转型，以适应这一历史性的变革。这一转型不仅是我们适应市场需求的必然之举，更是我们推动自身高质量发展、服务城市建设的战略选择。作为一名东莞的城乡规划师，面对新的发展形势挑战，我们要树立起创新思想，加强学习，勇于实



东莞松山湖生态园

践，不断提升自身综合素质和能力素质。除了具备专业基础理论知识和相关专业外，还应具有较高的综合文化素质、丰富的实践经验和高超的表达能力等。只有具备了这些条件才能胜任复杂而艰巨的规划设计工作，才能在工作中不断创新，创造精品项目与精品工程，才能适应城市和我院发展的改革要求。同时，因此我们应当自觉加强政治理论学习，提高自己的政治素养和政策水平，不断增强责任感和使命感。要树立终身学习的思想观念，不断学习专业知识，不断更新知识，以拓宽视野、丰富知识、消除盲点、把握重点为目标，把学习当作自己工作、生活和成长成才的重要部分，做到学用结合、学以致用，不断提高自身综合素质和能力。

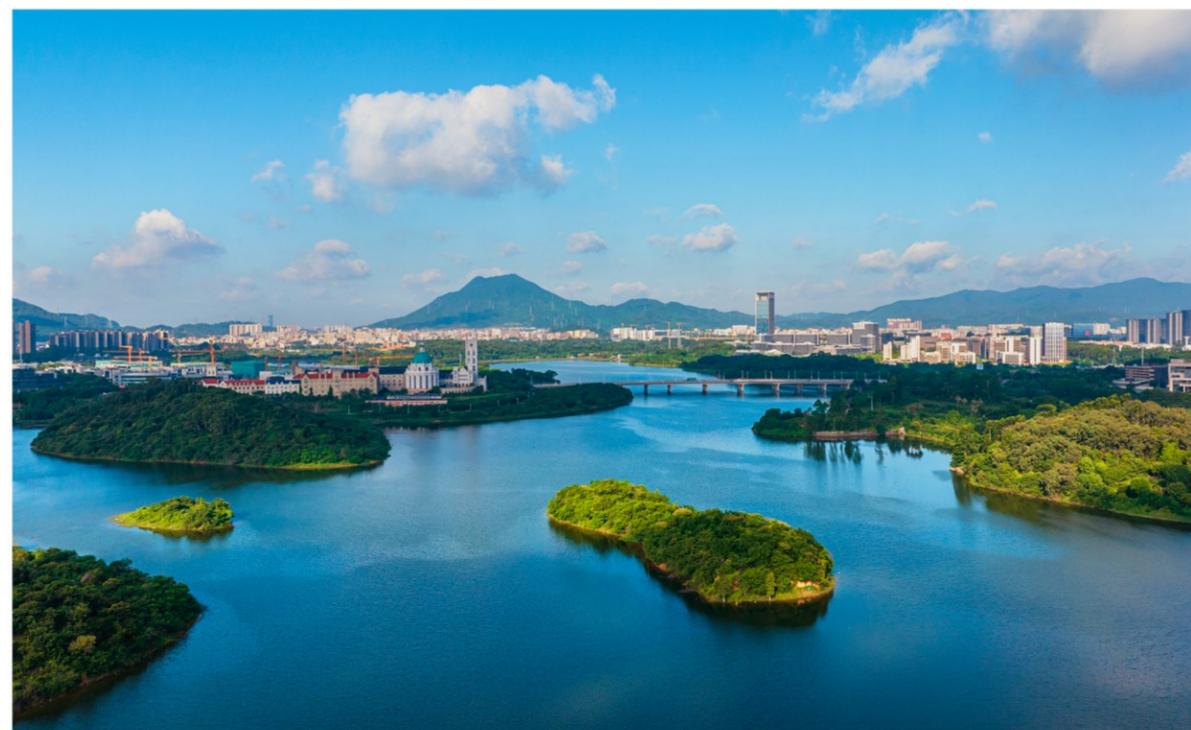
总体而言，我院为我们在东莞市工作和生活提供了一个良好的平台，同事之间、部门之间合作共处都很融洽。在这样一个大平台下，我们要有大局观、全局观，学会换位思考，注重团结协作精神，增强工作的积极性主动性。在城乡规划工作中，需要与其他专业的同事密切合作才能完成整个项目的规划工作，因此，城乡规划的工作者在工作中要有较强的协作意识和团队精神。此外，还要有全局观念，不能拘泥于一隅，只考虑局部利益而不考虑整体利益或者只考虑眼前利益而不顾长远利益等等，要学会站在其他部门的角度思考问题，善于换位思考，这样，在工作当中就能避免很多不必要的失误和损失。

目前，我院已经顺利完成改制，这个是整合资源，发挥各方优势，为单位高质量发展服务的举措之一，也是为广大职工提供施展才华的平台，为职工创造更大自我价值提供机会。因此我们有责任，也有义务为单位的高质量发展奉献自己的青春和汗水，充分发挥我们的聪明才智和专业特长，努力创造更多的经济效益和社会效益。

根据第七次人口普查数据，东莞15-59岁人口占比为81.41%，平均年龄约34岁，几乎和这座城市同龄（东莞1988年从县升格为地级市），是一座名副其实的“青春之城”。曾经的“东莞奇迹”，首先是由外来务工的年轻人创造的。IBM亚洲区副总裁说过：“如果东莞到深圳的高速公路塞车，全球将会有70%的电脑产品缺货。”一代代年轻人从东莞踏上返乡的路，但更多的年轻人选择留下来，在东莞生根发芽，成为千万人口庞大分母中的一份子。也许今天我们想要的未来还没来，但未来我们仍会在这里奋斗下去。有时候和在东莞认识的朋友们聊天，大家谈起这座城市，无论你恨它也好，你爱它也罢，我们都已然把一段青春付予这座城市。它不只是一个地理名词，它也是我们的第二故乡。

作者介绍：

魏哲，松山湖分院城乡规划师



东莞松山湖

# 新平台 新能级 新担当

文/冯展超

东规院1995年成立，近三十年砥砺前行，绘写了一幅幅壮美的城市画卷。2014年入职的我，也跟随着规划院壮大发展近10年，院里的技术队伍已由当年的100多人发展成为如今的300多人，不得不感叹规划院向上向前发展的力量。

入职市政所之后，在一众有资历的前辈带领下，我规划、市政、建筑三轮驱动，并驾齐驱，项目类型涉及的广度以及工作的深度让我感觉每天都在悄悄地吸收高维能量，专业技术能力得到了充实和提高，同时积累了宝贵的项目经验，为我日后的设计工作打下了坚实的基础，在这里真的很感谢前辈们对专业技术的无私奉献以及谆谆教导。

今年年初，迎来了规划院转企改制的重要时刻，我们从事业单位改为了市的一级国企，未来将借城市快速发展之东风，成长为一家集智库、规划、建筑、市政、

工程咨询于一体的创新型国有科技设计企业。宏大的发展愿景让我感受到这是一个全新的平台，有新的能级，有新的担当。

## 新平台

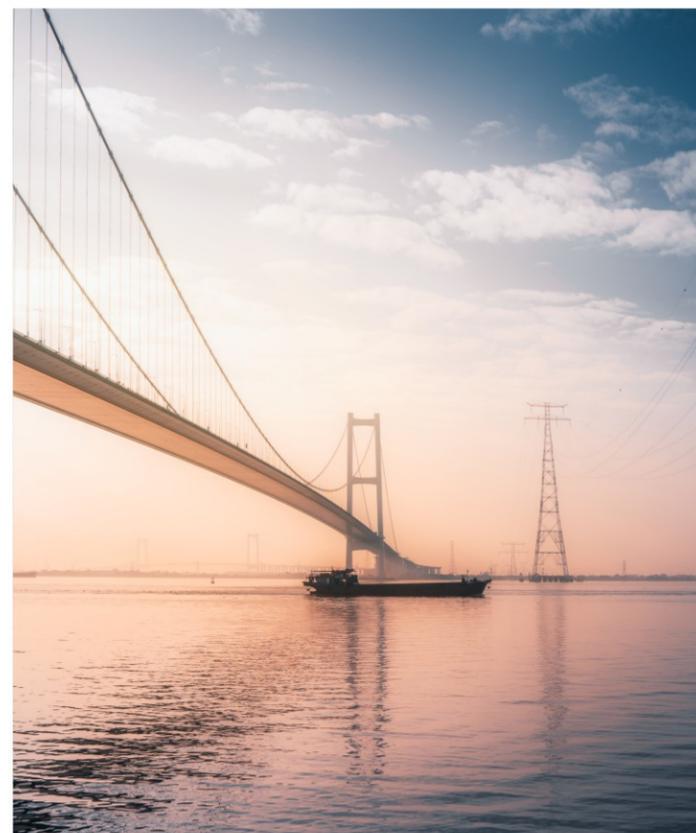
作为自然资源局下属的事业单位，过去我们市政所主要服务的核心部门是自然资源局以及镇街规划所，但市政基础设施建设涉及部门众多，涵盖有水务局、生态环境局、供电局、工信局、应急管理局等部门，在新的国企平台下希望有更多的机会和路径服务不同领域的主管部门，甚至可以承担起统筹设施规划建设桥梁者，比如长沙市城市建设科学研究院加挂了“长沙市市政重点建设项目事务中心”牌子，旨在破解市政项目建设管理统筹中存在的难点痛点，有效延伸市政基础设施项目统筹服务半径。



东莞汇峰中心



东莞鸿福路



东莞南沙大桥

## 新能级

启动仪式上提到，市委、市政府将从各个方面全力支持，东莞规划院在新一轮的城市发展当中实现更大发展。我相信未来市政所获得的业务资源将会更加丰富，目前，我们大部分的业务工作主要是配套规划专业形成市政专章或专题，希望转企之后能提升我们的业务能级，承担更多市政类专业领域的战略研究和专题规划，技术服务内容涵盖宏观和微观、规划和管理。除了加强市政系统自身建设外，我们还需重点做好市政基础设施空间落地保障以及与城市空间和人的需求衔接，为城市高质量发展提供强有力的支撑，为美好的生活环境赋能。

## 新担当

作为规划设计类的一级国企，责任担当也更加重了。广东不仅是经济大省，也是改革开放的前沿，需要在全面建设社会主义现代化国家新征程中走在全国前列，当好示范。东莞市作为广东唯一的新一线城市，在“双万”新起点下，我们需要为东莞城市发展能级的跃升献谋献策。在面对制造业转型升级、土地空间资源有限、基础设施建设需求旺盛、市政行业部门存在壁垒等现实状况下，我们需要用规划设计的力量来探索城市市政基础设施建设新路径，勇于创新，敢于突破，研究推进基础设施高质量发展的政策机制，促进基础设施规划、建设、治理水平不断提高，更好地服务千万人口，打造一批精品亮点工程，为其他城市提供更多的先进经验与做法，为全面建设社会主义现代化国家贡献东莞市政人的智慧。

峥嵘岁月，艰巨任务，锻造出了老一辈市政人。转企改制，新的血液新的动力，未来将会充满着机遇与希望。征程万里阔，奋斗正当时，我们将努力在现代化新东莞建设中作出市政领域的示范。

作者介绍：

冯展超，市政综合所给排水高级工程师

## 共绘城乡发展新蓝图 东规院与市“百千万工程”指挥部办公室结对共建签约

1月4日下午，企业助力东莞“百千万工程”对接会召开，深入学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，贯彻落实省委“1310”具体部署、市委十五届七次全会暨市委经济工作会议精神，传达省有关会议精神，动员全市各类企业投身“百千万工程”，在助推东莞城乡融合发展中作出更大贡献、实现更大发展。市委副书记、市“百千万工程”指挥部副总指挥刘炜，市委秘书长、市“百千万工程”指挥部办公室主任黄桥法出席会议。

东莞市城建规划设计院院长孙稳石、总工程师莫碧文参加会议。会上，孙稳石院长作充分发挥规划引领作用助推东莞“百千万工程”发言，并代表我院与市“百千万工程”指挥部办公室进行合作协议签约。

会议指出，广大企业是东莞发展的最大底气、最宝贵财富，改革开放以来为东莞经济社会发展作出了突出贡献。会议强调，“百千万工程”是东莞加快高质量发展的“头号工程”，企业是其中不可或缺的重要力量，

希望广大企业深度融入、积极参与，各类央企和省属国企要发挥更大作用，市属国企要挺身而出、责无旁贷、担当作为，民营企业和民营企业要充分发挥主力军作用，全面参与镇村基础设施建设、人居环境提升、集体经济升级、镇村工业园改造、招商引资等方面，在共建共享中实现更大发展。

孙稳石院长表示，近年来我院积极参与城乡融合综合片区规划编制工作、镇村规划提升工作、重点领域的规划服务工作，充分发挥人才与技术优势，助力推进“百千万工程”与协助市直部门工作开展。接下来我院将按照市委、市政府的工作部署，结合本次会议和刘炜副书记的指示精神，用力、用心、用情投身“百千万工程”规划事业。一方面通过我们的技术服务助力“百千万工程”系统谋划、统筹推进，助力镇村规划提升；另一方面以服务“百千万工程”为契机，助推规划院转型与快速发展。



市“百千万工程”指挥部办公室与市城建规划设计院结对共建签约仪式

## 征稿启事

《东莞规划》是由东莞市自然资源局主管、东莞市城建规划设计院主办的内部资料性出版物，为更好地推动规划院文化建设，促进规划院文化大发展、大繁荣，《东莞规划》推出“规划研究”、“随笔”、“好书推荐”、“东莞地理”等栏目，进一步加强与院内互动，弘扬规划院文化精神。

### 一、稿件内容

- 1、城市规划、交通工程、市政综合、建筑、土地、信息技术等专业文章；
- 2、规划业务经验总结、心得体会；
- 3、生活随笔、思想杂谈、心路历程、旅行游记等，尽量贴近时代背景。

### 二、稿件要求

- 1、文稿请用.doc文件格式，文章插图另存文件夹，图片分辨率不低于300dpi；
- 2、编辑部对来稿有权修改，若有异议请事先声明；
- 3、对专业文章要求
  - ①投稿需论点明确、论据可靠、文字精炼，具有原创性，不侵犯他人著作权；
  - ②文稿中提供中文提名、提要、关键词、图名、表名，提供作者工作单位、职务职称、电子邮箱和手机号码；
  - ③文稿中摘引他人作品，需要在参考文献中列明原作者姓名、作品名称及其来源，注释和参考文献格式请参考国家标准（GB 7714-87）。

### 三、投稿须知

- 1、截止时间：《东莞规划》计划出版时间为当年5月底、7月底、10月底、12月底，投稿截止时间为出版的前一个月；
- 2、投稿联系：（0769）22388030；
- 3、投稿地址：18666481752@163.com。

### 四、投稿稿酬

选登稿件奖励按被采纳稿件字数计算，每期根据主题和栏目需要，向东莞规划系统人员和规划领域的专家学者征集部分稿件，编审后进行刊登。

《东莞规划》编辑部  
2024年2月